

TDDO — Transition Durable & Digitale des Organisations

Évaluation des Organisations — Secteur Agro-Industriel

Master PI2A — Université de Bordeaux | Rémy Juston-Coumat 2025-2026

72/100

Score Global TDDO

La proposition de Sud'Pression fruits, axée sur la production de jus à partir de fruits locaux et hors calibre, démontre un fort potentiel en matière de durabilité et de souveraineté alimentaire. L'intégration de la méthanisation pour les déchets et l'approvisionnement local sont des points forts. Cependant, le plan RSE sur 3 ans manque de détails concrets sur les indicateurs et la mise en œuvre, nécessitant une structuration plus approfondie des piliers ESG et une meilleure intégration des aspects digitaux et réglementaires.

Proposition soumise

Auteur : Tahir Egrey — Sud'Pression fruits

Email : tahiregrey19@gmail.com

Date : 25 février 2026

Axe principal : RSE & ESG

Titre :

Mise en place d'un plan RSE sur 3 ans

Description :

Sud'pression fruits, est une entreprise mise en place par deux étudiants. Localisé sur Agen, l'entreprise est spécialisée dans la production des smoothies, et jus pressés à froid à base des matières premières : fruits locaux de saison, fruits hors calibre grande distribution, surmaturité acceptable (idéal pour jus) . les process de fabrications comprend : la réception (contrôle maturité, tri visuel , fruits trop abimés --> méthanisation) ; Lavage - désinfection ; broyage ; pression à froid ; stabilisation microbiologie (HPP); refroidissement + stockage . Pour le transport, distribution locale ; tournées groupées

Évaluation par axe TDDO

RSE & ESG

75/100 — SATISFAISANT

L'approche de Sud'Pression fruits est intrinsèquement liée aux principes RSE, notamment sur le pilier Environnement (réduction du gaspillage alimentaire, valorisation des déchets par méthanisation) et Social (soutien aux producteurs locaux). L'utilisation de fruits hors calibre et de saison est un excellent exemple d'économie circulaire. Cependant, la proposition reste à un niveau déclaratif pour le 'plan RSE sur 3 ans' et ne détaille pas les objectifs, indicateurs, et actions concrètes pour les trois piliers ESG (Environnement, Social, Gouvernance).

Points forts :

- ' Réduction du gaspillage alimentaire par l'utilisation de fruits hors calibre et surmaturés.
- ' Valorisation des déchets (fruits trop abimés) via la méthanisation, contribuant à l'économie circulaire.

! Approvisionnement en fruits locaux et de saison, réduisant l'empreinte carbone liée au transport et soutenant l'économie locale.

Points à améliorer :

- ! Définir des objectifs et indicateurs clairs pour chaque pilier ESG (E, S, G) du plan RSE.
- ! Détailler les actions prévues pour le pilier Social (conditions de travail, relations fournisseurs) et Gouvernance (transparence, éthique).
- ! Établir un bilan carbone initial pour mesurer l'impact environnemental et suivre les progrès.

Conformité Réglementaire

60/100 — À DÉVELOPPER

La proposition mentionne implicitement des aspects de conformité en matière de sécurité alimentaire (lavage, désinfection, stabilisation microbiologique HPP) et de traçabilité des matières premières. Cependant, elle ne fait aucune référence explicite aux cadres réglementaires clés pour l'agro-industrie française et européenne. L'entreprise, même petite, doit anticiper les exigences futures comme la CSRD (via la VSME ou en tant que fournisseur de grands groupes) et les normes de reporting GRI, ainsi que les réglementations spécifiques comme EGalim pour ses relations avec les producteurs.

Points forts :

- ! Processus de fabrication intégrant des étapes de sécurité alimentaire (lavage, désinfection, HPP).

Points à améliorer :

- ! Intégrer une démarche de certification (ex: ISO 14001 pour l'environnement, HACCP pour la sécurité alimentaire).
- ! Anticiper les exigences de reporting extra-financier (CSRD/ESRS via VSME ou en tant que fournisseur, GRI Standards).
- ! Mettre en place un système de traçabilité robuste conforme à EGalim et aux attentes des consommateurs.

Transformation Digitale

65/100 — À DÉVELOPPER

La proposition ne mentionne pas explicitement l'intégration du digital dans ses opérations, à l'exception potentielle de la gestion des tournées de distribution. Il y a un fort potentiel pour optimiser la chaîne d'approvisionnement, la production et la distribution via des outils numériques. L'IA pourrait être utilisée pour la prédiction des rendements ou l'optimisation des stocks de fruits. La frugalité numérique devrait être une considération dès le départ pour une jeune entreprise.

Points forts :

- ! Potentiel d'optimisation de la distribution locale via des tournées groupées, pouvant être digitalisées.

Points à améliorer :

- ! Explorer l'utilisation de l'IA pour l'optimisation des stocks de fruits, la prédiction des besoins ou la gestion des invendus.
- ! Mettre en place des outils numériques pour la traçabilité des lots de fruits, de la réception au produit fini.
- ! Développer une stratégie e-commerce ou de commerce social pour la distribution, en lien avec les valeurs locales et durables.
- ! Intégrer les principes de frugalité numérique dans le choix des infrastructures IT et des outils digitaux.

Souveraineté Alimentaire

85/100 — EXCELLENT

Sud'Pression fruits se positionne très favorablement sur l'axe de la souveraineté alimentaire. L'approvisionnement en fruits locaux et de saison renforce la résilience territoriale et réduit la dépendance aux importations. L'utilisation de fruits hors calibre contribue à la valorisation de la production locale et à la lutte contre le gaspillage, ce qui est essentiel pour une chaîne alimentaire durable. La distribution locale et les tournées groupées complètent cette approche en favorisant les circuits courts.

Points forts :

- ! Approvisionnement en fruits locaux et de saison, renforçant l'économie agricole régionale.

- ! Valorisation des fruits hors calibre, contribuant à la résilience de la production locale et à la réduction du gaspillage.
- ! Distribution locale et tournées groupées, favorisant les circuits courts et réduisant l'empreinte transport.

Points à améliorer :

- ! Formaliser les partenariats avec les agriculteurs locaux via des contrats pluriannuels, inspirés d'EGalim.
- ! Communiquer davantage sur l'origine des fruits et les pratiques agricoles des producteurs partenaires.
- ! Évaluer la part des fruits hors calibre dans l'approvisionnement total et fixer des objectifs d'augmentation.

Points de réflexion à approfondir

1. Comment le plan RSE sur 3 ans sera-t-il concrètement structuré avec des objectifs mesurables pour chaque pilier ESG?
2. Quelle est la stratégie de Sud'Pression fruits pour anticiper les exigences réglementaires futures en matière de reporting extra-financier (CSRD/ESRS) et de traçabilité?
3. Comment le digital peut-il être intégré pour optimiser la gestion des approvisionnements, la production et la distribution, tout en respectant la frugalité numérique?
4. Quelles sont les opportunités pour renforcer les liens avec les producteurs locaux et contractualiser les approvisionnements?
5. Comment la communication de l'entreprise peut-elle valoriser ses engagements durables sans tomber dans le greenwashing, en s'appuyant sur des données vérifiées?

Recommandations concrètes

- Élaborer un diagnostic RSE initial pour identifier les enjeux prioritaires et définir des objectifs SMART pour le plan sur 3 ans, en s'inspirant de l'ISO 26000 et des GRI Standards.
- Mettre en place un système de traçabilité digitale des fruits (ex: QR codes) pour renforcer la transparence et la conformité EGalim, de la ferme au consommateur.
- Explorer des solutions d'IA frugale pour l'optimisation des flux logistiques et la gestion des invendus, en privilégiant des solutions Edge AI si possible.
- Formaliser les relations avec les producteurs locaux par des contrats d'approvisionnement pluriannuels équitables, garantissant des prix justes et des volumes stables.
- Préparer une communication RSE transparente et basée sur des données vérifiées, en évitant tout risque de greenwashing, et en valorisant l'impact positif de l'utilisation des fruits hors calibre.

Risques & Non-conformités identifiés

- Risque de greenwashing si la communication RSE n'est pas étayée par des données vérifiées et auditées.
- Non-conformité réglementaire future si les obligations de reporting extra-financier (CSRD) ou de traçabilité (EGalim) ne sont pas anticipées.
- Dépendance potentielle vis-à-vis des outils numériques sans une stratégie de frugalité digitale, augmentant l'empreinte carbone numérique.
- Difficulté à pérenniser l'approvisionnement local sans contractualisation solide avec les producteurs.
- Risque de perte de compétitivité si les gains d'efficacité liés au digital ne sont pas exploités.

Prochains pas recommandés

- 1 Organiser un atelier de co-construction du plan RSE avec les parties prenantes internes et externes (producteurs, employés).
- 2 Réaliser un bilan carbone simplifié (scope 1 et 2 minimum) pour l'activité actuelle et identifier les leviers de réduction.
- 3 Étudier les solutions logicielles de gestion de la chaîne d'approvisionnement et de traçabilité adaptées aux PME agro-alimentaires.
- 4 Rencontrer les agriculteurs partenaires pour discuter des modalités de contractualisation et des volumes d'approvisionnement pour les saisons à venir.
- 5 Mettre en place un système de collecte de données sur les impacts environnementaux (eau, déchets) et sociaux (conditions de travail).

Sources à consulter

GRI Standards — Pour structurer le reporting extra-financier et identifier les indicateurs pertinents pour l'agro-industrie (ex: GRI 303 sur l'eau, GRI 305 sur les émissions).

<https://www.globalreporting.org/>

EUR-Lex — Pour comprendre les directives CSRD et ESRS, et anticiper les obligations de reporting.

<https://eur-lex.europa.eu/>

ADEME — Pour des méthodologies de bilan carbone, gestion des déchets et évaluation de l'empreinte environnementale.

<https://www.ademe.fr/>

GreenIT.fr — Pour des conseils sur la frugalité numérique et l'évaluation de l'empreinte carbone du numérique.

<https://www.greenit.fr/>

FAO — Pour approfondir la définition et les enjeux de la souveraineté alimentaire.

<https://www.fao.org/>

