

# TDDO — Transition Durable & Digitale des Organisations

Évaluation des Propositions — Secteur Agro-Industriel

Master PI2A — Université de Bordeaux | Rémy Juston-Coumat 2025-2026

## 55/100

### Score Global TDDO

La proposition est un point de départ intéressant pour une PME de transformation de viande, mais elle reste très superficielle. L'axe RSE/ESG est mentionné comme principal, mais le contenu descriptif ne développe pas suffisamment les initiatives ou les défis concrets. Une analyse plus approfondie des impacts environnementaux et sociaux spécifiques à l'industrie de la viande est nécessaire pour élaborer un plan d'amélioration pertinent.

## Proposition soumise

**Auteur :** Comlan Pierre ACAKPO — Les Héros

**Email :** pierreacakpo224@gmail.com

**Date :** 25 février 2026

**Axe principal :** RSE & ESG

### Titre :

Entreprise spécialisée dans la transformation de la viande bovine, porcine et veau

### Description :

Le contexte ici est de proposer un plan d'amélioration du plan RSE au sein de l'entreprise. Les matières premières utilisées sont la viande de bœuf, de porc, de veau. Ces matières premières sont ici de la France mais sont transporté d'Agen pour Angers où se situe l'entreprise. Le process de fabrication sont: réception et traçabilité des animaux; abattage; découpe et désossage; préparation des produit; conditionnement ( emballage en plastique) et stockage. L'usine utilise l'Energie électrique. C'est une PME

## Évaluation par axe TDDO

### RSE & ESG

60/100 — À DÉVELOPPER

La proposition identifie l'axe RSE/ESG comme prioritaire, ce qui est pertinent pour l'industrie de la viande. Cependant, elle ne détaille pas les actions RSE existantes ou envisagées, ni les piliers E, S, G spécifiques à l'entreprise. L'empreinte carbone liée au transport et à l'élevage, la gestion de l'eau, les conditions de travail et la transparence sont des aspects cruciaux à aborder. L'utilisation d'emballages plastiques est un point d'attention clair pour le pilier environnemental.

### Points forts :

- ' Identification de l'axe RSE/ESG comme prioritaire
- ' Contexte clair de l'activité de transformation de viande

### Points à améliorer :

- !' Détailler les actions RSE concrètes ou les objectifs par pilier ESG

- ! Quantifier les impacts environnementaux (carbone, eau, déchets) et sociaux (conditions de travail)
- ! Réfléchir à la raison d'être ou à une potentielle société à mission
- ! Aborder la question du greenwashing et de la vérification des données

## Conformité Réglementaire

45/100 — À DÉVELOPPER

Le statut de PME est mentionné, ce qui implique que la CSRD n'est pas directement applicable pour l'instant, mais la VSME ou une préparation anticipée peut être pertinente. La traçabilité est évoquée mais sans précision sur les dispositifs (EGalim, HACCP). L'absence de mention des normes ISO (14001, 26000) ou des exigences spécifiques au secteur (bien-être animal, rejets) représente un manque. La PME devra se conformer aux réglementations sanitaires et environnementales en vigueur.

### Points forts :

- ! Mention de la traçabilité des animaux

### Points à améliorer :

- ! Préciser les certifications qualité et sanitaires (HACCP, IFS, BRC)
- ! Évaluer l'applicabilité future de la CSRD (via VSME) et des ESRS pertinents (E1, E2, E3, S1)
- ! Considérer l'implémentation de l'ISO 14001 pour un Système de Management Environnemental
- ! Détailler la conformité à la loi EGalim concernant les relations commerciales et la transparence des prix

## Transformation Digitale

50/100 — À DÉVELOPPER

La proposition ne mentionne aucune initiative digitale spécifique, ce qui laisse un grand potentiel d'amélioration. La traçabilité est un point de départ naturel pour l'intégration d'outils numériques comme la blockchain. L'optimisation des processus via l'IA ou la gestion des stocks pourrait apporter des gains d'efficacité et de durabilité. La question de la frugalité numérique et de l'empreinte carbone du numérique n'est pas abordée.

### Points forts :

- ! Le processus de réception et traçabilité des animaux est une base pour la digitalisation

### Points à améliorer :

- ! Explorer l'utilisation de la blockchain pour une traçabilité renforcée de la ferme à l'assiette
- ! Identifier des opportunités d'IA pour l'optimisation de la chaîne logistique, la gestion des stocks ou la détection de défauts
- ! Évaluer l'empreinte carbone numérique de l'entreprise et les principes de frugalité digitale
- ! Développer une stratégie e-commerce B2B ou B2C pour les produits transformés

## Souveraineté Alimentaire

65/100 — SATISFAISANT

L'approvisionnement en matières premières françaises est un point fort pour la souveraineté alimentaire. Cependant, le transport d'Agen à Angers soulève des questions sur la logistique et l'empreinte carbone. La proposition pourrait explorer davantage les circuits courts, la contractualisation avec les éleveurs locaux et la diversification des approvisionnements pour renforcer la résilience. La valorisation des co-produits de l'abattage est également un axe à considérer.

### Points forts :

- ! Utilisation de matières premières d'origine française (bœuf, porc, veau)
- ! Processus de transformation complet (abattage, découpe, préparation)

### Points à améliorer :

- ! Optimiser la logistique du transport Agen-Angers pour réduire l'empreinte carbone

- ! Renforcer les partenariats avec les éleveurs locaux pour des circuits plus courts
- ! Évaluer la dépendance aux intrants (énergie, emballages) et chercher des alternatives locales ou durables
- ! Mettre en avant les certifications de qualité (Label Rouge, Bio) si applicable, pour valoriser l'origine et la qualité française

## Points de réflexion à approfondir

1. Comment l'entreprise peut-elle mesurer et réduire concrètement son empreinte carbone, notamment liée au transport et à l'élevage?
2. Quelles sont les opportunités pour remplacer les emballages plastiques par des alternatives plus durables?
3. Comment la PME peut-elle anticiper les exigences de reporting extra-financier (CSRD/VSME) et les intégrer dans sa stratégie?
4. Quel rôle la digitalisation (blockchain, IA) pourrait-elle jouer pour améliorer la traçabilité, l'efficacité et la transparence de la chaîne de valeur?
5. Comment renforcer la résilience de l'approvisionnement en matières premières et valoriser davantage les filières locales?

## Recommandations concrètes

- Réaliser un diagnostic RSE complet pour identifier les impacts significatifs et définir des objectifs SMART par pilier ESG, en particulier sur l'environnement (carbone, eau, déchets) et le social (conditions de travail).
- Mettre en place un plan d'action pour la réduction de l'empreinte carbone, incluant l'optimisation logistique du transport et l'étude d'alternatives énergétiques renouvelables pour l'usine.
- Explorer des solutions d'emballage alternatives au plastique et investir dans des technologies de traçabilité avancée (ex: blockchain) pour renforcer la transparence et la confiance des consommateurs.
- Établir des partenariats durables avec les éleveurs locaux pour réduire les distances de transport, soutenir l'économie régionale et garantir des approvisionnements résilients et de qualité.
- Commencer à se familiariser avec les exigences de la CSRD et des ESRS, même en tant que PME, pour anticiper une éventuelle application future ou pour répondre aux attentes des partenaires commerciaux.

## Risques & Non-conformités identifiés

- Risque de greenwashing si les communications RSE ne sont pas basées sur des données vérifiées et auditées.
- Risque réputationnel lié à l'empreinte environnementale de l'élevage et de la transformation de viande (GES, eau, déchets).
- Risque de non-conformité aux futures réglementations environnementales ou aux attentes des consommateurs concernant les emballages plastiques.
- Dépendance aux fournisseurs d'énergie fossile si l'électricité n'est pas d'origine renouvelable, exposant à la volatilité des prix et à l'impact carbone.
- Manque de différenciation sur le marché sans une stratégie RSE et digitale clairement définie et communiquée.

## Prochains pas recommandés

- 1 Organiser un atelier interne pour définir une vision RSE et une raison d'être pour l'entreprise.
- 2 Contacter un expert pour réaliser un bilan carbone complet (scopes 1, 2, 3) et une analyse de cycle de vie des produits.
- 3 Étudier les solutions d'emballage innovantes et durables adaptées aux produits carnés.
- 4 Identifier les outils numériques (ERP, blockchain) pour améliorer la gestion de la chaîne d'approvisionnement et la traçabilité.
- 5 Rencontrer les éleveurs locaux pour discuter de partenariats à long terme et de l'amélioration des pratiques d'élevage durable.

## Sources à consulter

**ADEME** — Pour les bilans carbone, la gestion des déchets et les énergies renouvelables dans l'agro-industrie.  
<https://www.ademe.fr>

**EUR-Lex** — Pour la directive CSRD et les ESRS, notamment E1 (Changement climatique) et E3 (Eau & ressources marines) pertinents pour l'élevage et la transformation.  
<https://eur-lex.europa.eu>

**ANIA** — Pour les enjeux spécifiques à l'industrie agroalimentaire française, y compris les statistiques et les initiatives RSE.  
<https://www.ania.net>

**ISO.org** — Pour les normes ISO 14001 et ISO 26000, guides pour la gestion environnementale et la responsabilité sociétale.  
<https://www.iso.org>

**Rapport Sénat 2023** — Pour comprendre les vulnérabilités et les enjeux de la souveraineté alimentaire française, notamment sur les protéines.  
<https://www.senat.fr>



