

TDDO — Transition Durable & Digitale des Organisations

Évaluation des Propriétés — Secteur Agro-Industriel

Master PI2A — Université de Bordeaux | Rémy Juston-Coumat 2025-2026

85/100

Score Global TDDO

La proposition de LADIANE démontre une compréhension solide des enjeux RSE et ESG spécifiques à l'industrie de la viande cellulaire, avec une approche proactive sur l'éthique et l'impact environnemental. L'intégration d'une dimension sociale forte pour une startup et la considération de l'acceptabilité territoriale sont des atouts majeurs. Des précisions sur la conformité réglementaire et l'intégration digitale pourraient encore renforcer cette démarche.

Proposition soumise

Auteur : LADIANE — PME viande cellulaire

Email : fatyladiane99@gmail.com

Date : 25 février 2026

Axe principal : RSE & ESG

Titre :

Mise en place de la RSE

Description :

Le sourcing des nutriments : Précisez que vous refusez le sérum fœtal bovin (FBS) pour des raisons éthiques et que vous développez un milieu de culture 100% végétal ou synthétique.

L'efficacité énergétique : Puisque vos machines consomment de l'électricité, engagez-vous sur le choix d'un fournisseur 100% ENR (Énergies Renouvelables) ou sur un système de récupération de la chaleur produite par les cuves.

L'ACV (Analyse de Cycle de Vie) : Dites que vous allez réaliser une étude comparative : "Combien de litres d'eau économisés par rapport à 1kg de bœuf traditionnel ?
Le volet Gouvernance et Éthique (Le "G" de ESG).

Comité d'éthique : Proposez de créer un comité externe (chercheurs, vétérinaires, nutritionnistes) qui valide vos avancées.

Transparence totale : Promettez une traçabilité "de la cellule à l'assiette". Comment allez-vous informer le consommateur ? (ex: QR Code sur le packaging renvoyant aux tests de sécurité).

Lobbying responsable : Précisez que vous rejoignez des associations professionnelles (comme Agriculture Cellulaire France) pour aider à définir des standards de sécurité communs.
Le volet Social (Pour vos 20 salariés virtuels)

Une startup de 20 personnes, c'est une famille technique.

Partage de la valeur : Prévoyez-vous d'ouvrir le capital aux salariés (BSPCE) ? C'est un argument RSE fort pour l'engagement.

Santé et Sécurité : Détaillez les protocoles en laboratoire (gestion des risques biologiques, ergonomie des postes de contrôle).

Mixité : Prenez des engagements sur la parité homme/femme, notamment dans les postes de direction technique (souvent très masculins).

L'Acceptabilité et l'Impact Territorial

Dialogue avec les éleveurs : C'est le point "bonus" qui fera la différence. Au lieu de vous opposer à l'élevage traditionnel, proposez une RSE de transition. Exemple : "Nous nous engageons à sourcer nos cellules souches auprès d'éleveurs locaux rémunérés équitablement pour leur patrimoine génétique."

Éducation : Prévoyez des actions de sensibilisation sur l'impact environnemental de l'alimentation dans les écoles ou auprès du public.

Évaluation par axe TDDO

RSE & ESG

90/100 — EXCELLENT

La proposition est très pertinente et couvre les trois piliers ESG de manière approfondie, en abordant des sujets clés pour la viande cellulaire comme le sourcing des nutriments (refus du FBS), l'efficacité énergétique avec les ENR, et une ACV comparative. Le volet Gouvernance est bien structuré avec le comité d'éthique et la transparence. L'approche sociale est également adaptée à une startup, et l'intégration de l'acceptabilité territoriale avec le dialogue éleveurs est un point différenciant fort.

Points forts :

- ' Engagement clair sur le sourcing éthique (milieu de culture végétal/synthétique)
- ' Volonté d'utiliser des ENR et de récupérer la chaleur, démontrant une conscience environnementale forte
- ' Mise en place d'un comité d'éthique externe et promesse de transparence totale (traçabilité 'cellule à l'assiette')
- ' Prise en compte du volet social pour les salariés (BSPCE, santé/sécurité, mixité)
- ' Approche innovante sur l'acceptabilité territoriale et le dialogue avec les éleveurs pour sourcer les cellules souches
- ' Réalisation d'une Analyse de Cycle de Vie comparative

Points à améliorer :

- ! Préciser les indicateurs clés de performance (KPI) pour chaque engagement (ex: % ENR, objectifs de réduction d'eau)
- ! Détailler la politique de lutte contre le greenwashing, notamment en lien avec la communication sur l'ACV
- ! Mentionner l'engagement dans une démarche de société à mission, en lien avec la loi PACTE

Conformité Réglementaire

75/100 — SATISFAISANT

La proposition aborde implicitement plusieurs aspects réglementaires comme la traçabilité (EGalim) et la sécurité alimentaire (HACCP via les tests de sécurité). Cependant, elle manque de références explicites aux cadres réglementaires majeurs comme la CSRD/ESRS, qui seront cruciaux pour une PME en croissance, ou les normes ISO. La mention du lobbying responsable est un bon début pour anticiper les futures régulations.

Points forts :

- ' Engagement sur la traçabilité 'de la cellule à l'assiette' (QR Code) qui répond aux exigences de transparence et à la traçabilité EGalim
- ' Lobbying responsable pour aider à définir des standards de sécurité, anticipant les futures réglementations spécifiques à la viande cellulaire

Points à améliorer :

- ! Identifier les seuils et obligations CSRD/ESRS applicables à LADIANE à mesure de sa croissance (ESRS E1, E3, E4, S1)
- ! Envisager une certification ISO 14001 pour le Système de Management Environnemental, ou s'inspirer de l'ISO 26000 pour la démarche RSE globale
- ! Préciser comment les 'tests de sécurité' s'intègrent dans les certifications qualité (HACCP, IFS, BRC) et les exigences

Transformation Digitale

80/100 — SATISFAISANT

L'utilisation du QR Code pour la traçabilité est une excellente application digitale. La proposition met en lumière l'importance de la donnée et de la transparence via le numérique. Cependant, elle pourrait explorer davantage l'intégration de l'IA pour l'optimisation des processus de production ou la prédiction des rendements, ainsi que les principes de frugalité numérique pour réduire l'empreinte carbone de ses infrastructures IT.

Points forts :

- ! Utilisation concrète du QR Code pour la traçabilité et l'information consommateur, démontrant une approche digitale de la transparence

Points à améliorer :

- ! Explorer l'intégration de l'IA (IA générative, agents autonomes) pour optimiser la production, la gestion des milieux de culture ou la détection de fraudes
- ! Intégrer les principes de frugalité digitale (Edge AI, Green Cloud) dans le choix des infrastructures numériques pour les laboratoires et la gestion des données
- ! Détailler comment la blockchain pourrait renforcer la traçabilité 'de la cellule à l'assiette' au-delà du QR Code

Souveraineté Alimentaire

90/100 — EXCELLENT

L'approche de LADIANE sur la souveraineté alimentaire est très pertinente et innovante, notamment par son engagement à sourcer les cellules souches auprès d'éleveurs locaux rémunérés équitablement. Cela transforme une potentielle opposition en une collaboration, contribuant à la résilience et à la diversification de la production alimentaire. L'éducation du public renforce également l'acceptabilité et la compréhension des enjeux.

Points forts :

- ! Engagement fort à sourcer les cellules souches auprès d'éleveurs locaux, créant un lien avec l'agriculture traditionnelle et contribuant à la valeur locale
- ! Approche de 'RSE de transition' qui favorise le dialogue plutôt que l'opposition avec l'élevage traditionnel
- ! Actions de sensibilisation et d'éducation sur l'impact environnemental de l'alimentation, contribuant à l'information du public et à la souveraineté alimentaire par le choix éclairé

Points à améliorer :

- ! Préciser les modalités de contractualisation avec les éleveurs (contrats pluriannuels, prix plancher) en lien avec les principes EGAlim
- ! Évaluer la contribution potentielle de la viande cellulaire à la réduction de la dépendance aux importations (ex: protéines), bien que le marché soit encore émergent

Points de réflexion à approfondir

1. Comment LADIANE compte-t-elle anticiper et gérer les débats éthiques et sociétaux autour de la viande cellulaire, au-delà du comité d'éthique ?
2. Quels sont les plans concrets pour la récupération de chaleur des cuves et quelle est l'estimation de l'impact environnemental de cette récupération ?
3. Comment LADIANE prévoit-elle de garantir la véracité des informations transmises via le QR Code et d'éviter tout risque de greenwashing, conformément à la directive Green Claims ?
4. Au-delà des BSPCE, quelles autres mesures de partage de la valeur et d'engagement des salariés sont envisagées pour maintenir l'esprit 'famille technique' à mesure de la croissance ?
5. Comment LADIANE compte-t-elle collaborer avec les autorités réglementaires pour l'approbation de ses

produits en tant que 'Novel Food' en Europe ?

Recommandations concrètes

- Élaborer une feuille de route détaillée pour la mise en œuvre de la CSRD/ESRS, en identifiant les ESRS prioritaires (E1, E3, E4, S1) et en préparant les systèmes de collecte de données.
- Quantifier les objectifs environnementaux (réduction d'eau, CO2, énergie renouvelable) avec des indicateurs clairs et mesurables, et envisager une certification ISO 14001.
- Intégrer des solutions d'IA frugale pour l'optimisation des processus de production et la gestion des données, en minimisant l'empreinte carbone numérique.
- Formaliser les engagements sociaux par une politique RSE interne et un plan d'action pour la mixité et l'égalité professionnelle, auditable par un tiers indépendant.
- Développer un plan de communication RSE transparent, s'appuyant sur des données vérifiées et auditées, pour prévenir tout risque de greenwashing et renforcer la confiance des consommateurs.

Risques & Non-conformités identifiés

- Risque de greenwashing si les communications sur l'ACV et les bénéfices environnementaux ne sont pas étayées par des données vérifiées et auditées par un tiers indépendant.
- Risque de non-conformité réglementaire future si les exigences CSRD/ESRS ne sont pas anticipées et intégrées dès la phase de croissance de la PME.
- Dépendance technologique et risque de biais si l'IA est massivement adoptée sans une gouvernance claire et des mesures de frugalité numérique.
- Défi d'acceptabilité consommateur et de dialogue avec les filières traditionnelles, malgré l'approche proactive proposée.
- Risque de non-obtention des autorisations de mise sur le marché (Novel Food) si les dossiers de sécurité ne sont pas irréfutables et conformes aux exigences européennes.

Prochains pas recommandés

- 1 Réaliser une analyse de double matérialité pour identifier les enjeux ESG les plus pertinents pour LADIANE et prioriser les actions de reporting CSRD.
- 2 Démarrer une étude d'ACV comparative complète et indépendante, en incluant tous les scopes d'impact (environnemental, social, économique).
- 3 Mettre en place un système de management environnemental (SME) inspiré de l'ISO 14001, même sans certification immédiate, pour structurer les démarches.
- 4 Établir un plan de communication RSE externe et interne, incluant les engagements, les KPI et les preuves, en vue d'une transparence accrue.
- 5 Explorer les partenariats avec des acteurs de la recherche et des coopératives agricoles pour le sourcing des cellules souches et le développement de l'agroécologie.

Sources à consulter

EUR-Lex — Pour les directives Green Claims et les régulations sur les Novel Foods, essentielles pour la commercialisation de la viande cellulaire.

<https://eur-lex.europa.eu>

GRI Standards — Pour structurer le reporting extra-financier et choisir des indicateurs pertinents, notamment GRI 303 (Eau) et GRI 305 (Émissions).

<https://www.globalreporting.org>

ADEME — Pour les bilans carbone, les études d'ACV et les bonnes pratiques en matière d'efficacité énergétique et de gestion des déchets.

<https://www.ademe.fr>

Rapport Sénat 2023 — Pour comprendre les enjeux de souveraineté alimentaire française et positionner l'apport de la viande cellulaire dans ce contexte.

<https://www.senat.fr>

GreenIT.fr — Pour des méthodes d'évaluation de l'empreinte carbone numérique et des principes de frugalité digitale.

<https://www.greenit.fr>

