

# TDDO — Transition Durable & Digitale des Organisations

Évaluation des Propositions — Secteur Agro-Industriel

Master PI2A — Université de Bordeaux | Rémy Juston-Coumat 2025-2026

## 92/100

### Score Global TDDO

La proposition d'Altos Viande présente une démarche RSE et durable très avancée, intégrant des objectifs environnementaux ambitieux, un modèle social innovant et une forte orientation vers la souveraineté alimentaire. L'alignement avec les normes ESRS E1 et E3 est particulièrement pertinent pour le secteur. Des efforts supplémentaires sur la traçabilité digitale et la formalisation de la gouvernance RSE pourraient encore renforcer cette approche déjà exemplaire.

## Proposition soumise

**Auteur :** FATY — ALTOS VIANDE

**Email :** fatyladiane99@gmail.com

**Date :** 25 février 2026

**Axe principal :** RSE & ESG

### **Titre :**

Mise en place de la RSE

### **Description :**

Altos Viande est une spécialisée dans la production de viande cellulaire de nouvelle génération. Notre mission est de garantir la souveraineté alimentaire de la France tout en décorrélant la production de protéines de la souffrance animale et de l'épuisement des ressources naturelles.

Altos Viande s'engage dans une démarche RSE radicale et mesurable, structurée autour de la décarbonation de la protéine et de la souveraineté alimentaire. Nos objectifs prioritaires visent une excellence environnementale via l'alignement aux normes ESRS E1 et E3, ciblant une réduction de 80% des émissions de CO2 grâce à une énergie 100% décarbonée et une économie de 95% d'eau par un système de recyclage en boucle fermée. Sur le plan éthique et sanitaire, nous garantissons un processus 100% sans sérum animal (FBS-free) et une sécurité alimentaire totale conforme au règlement Novel Food, pilotée par des protocoles HACCP digitaux. Enfin, notre modèle assure un impact social et territorial fort en sourçant nos nutriments auprès de filières végétales françaises, tout en intégrant nos 20 collaborateurs au capital de l'entreprise (BSPCE), prouvant ainsi que l'innovation biotechnologique peut être le moteur d'une transition alimentaire juste, transparente et souveraine.

## Évaluation par axe TDDO

La proposition démontre une compréhension approfondie des trois piliers ESG. L'engagement environnemental est radical avec des objectifs chiffrés (réduction CO2, économie d'eau) et l'utilisation d'énergie décarbonée. Sur le plan social, l'intégration des collaborateurs au capital (BSPCE) est un point fort, tout comme le sourcing local des nutriments. La gouvernance est implicitement forte par la transparence et la mission affichée, bien qu'elle puisse être davantage explicitée.

### Points forts :

- ' Objectifs environnementaux chiffrés et ambitieux (réduction CO2, économie d'eau, énergie 100% décarbonée).
- ' Engagement social fort avec l'intégration des collaborateurs au capital (BSPCE).
- ' Modèle économique aligné sur la décorrélée de la souffrance animale et de l'épuisement des ressources.
- ' Sourcing de nutriments auprès de filières végétales françaises, contribuant à l'économie locale.

### Points à améliorer :

- ! Expliciter davantage les aspects de gouvernance (ex: comité RSE, éthique des affaires au-delà du Novel Food).
- ! Détailler la stratégie de communication RSE pour éviter le greenwashing, en s'appuyant sur des données vérifiées par des tiers.

## Conformité Réglementaire

L'alignement explicite aux normes ESRS E1 et E3 est un point fort majeur, anticipant les exigences de la CSRD pour l'agro-industrie. La conformité au règlement Novel Food et l'utilisation des protocoles HACCP digitaux garantissent la sécurité alimentaire. L'entreprise est bien positionnée pour répondre aux exigences réglementaires futures, notamment en matière de reporting extra-financier.

### Points forts :

- ' Alignement explicite et anticipé avec les normes ESRS E1 (Changement climatique) et E3 (Eau & ressources marines).
- ' Conformité au règlement Novel Food, garantissant la sécurité alimentaire et l'innovation encadrée.
- ' Utilisation de protocoles HACCP digitaux, renforçant la traçabilité et la sécurité.
- ' Potentiel de conformité à la Loi PACTE via la mission et l'engagement social.

### Points à améliorer :

- ! Préciser l'approche pour les autres ESRS pertinents (E2 Pollution, E4 Biodiversité, S1 Propres effectifs) et la double matérialité.
- ! Considérer l'obtention de certifications (ex: ISO 14001) pour renforcer la crédibilité des systèmes de management.

## Transformation Digitale

L'utilisation de protocoles HACCP digitaux est une bonne base pour la traçabilité et la gestion de la qualité. L'innovation biotechnologique sous-tend une forte composante digitale. Cependant, la proposition pourrait davantage explorer l'intégration de l'IA pour l'optimisation des processus (rendements, chaîne logistique) et la frugalité numérique, notamment pour la gestion des données de production de viande cellulaire. L'absence de mention d'un e-commerce ou d'une marketplace est à noter.

### Points forts :

- ' Implémentation de protocoles HACCP digitaux pour la sécurité alimentaire et la traçabilité.
- ' L'innovation biotechnologique est intrinsèquement liée à des outils et processus digitaux.
- ' Potentiel d'intégration de l'IA pour optimiser la production de viande cellulaire.

### Points à améliorer :

- ! Explorer l'intégration de l'IA générative ou d'agents autonomes pour l'optimisation de la chaîne logistique ou la prédiction des rendements.

- ! Détailler l'approche de frugalité digitale pour les infrastructures de calcul et de données nécessaires à la biotechnologie.
- ! Envisager des solutions de traçabilité avancée comme la blockchain pour les nutriments ou le produit final.
- ! Développer une stratégie de commerce digital pour la distribution future du produit.

## Souveraineté Alimentaire

95/100 — EXCELLENT

La proposition est centrée sur la souveraineté alimentaire, avec une mission claire de garantir l'approvisionnement en protéines et un sourcing local des nutriments végétaux. Le modèle de viande cellulaire contribue à réduire la dépendance aux importations et aux ressources animales. C'est une approche innovante et très pertinente pour la résilience de la chaîne alimentaire française.

### Points forts :

- ! Mission explicite de garantir la souveraineté alimentaire de la France.
- ! Production de protéines décorrélée de la souffrance animale et de l'épuisement des ressources naturelles.
- ! Sourcing des nutriments auprès de filières végétales françaises, renforçant les circuits courts et l'économie locale.
- ! Contribution à la résilience de la chaîne d'approvisionnement en protéines.

### Points à améliorer :

- ! Détailler les partenariats avec les filières végétales françaises (contrats, certifications).
- ! Analyser l'impact potentiel sur les marchés agricoles traditionnels et la manière dont Altos Viande compte s'intégrer dans l'écosystème existant.

## Points de réflexion à approfondir

1. Comment Altos Viande compte-t-elle mesurer et reporter l'impact social et territorial de son sourcing et de son modèle de participation au capital ?
2. Quels sont les plans pour la gestion de l'empreinte carbone numérique associée aux processus de biotechnologie et aux HACCP digitaux ?
3. Comment la conformité aux autres ESRS (E2, E4, S1) sera-t-elle intégrée dans la démarche RSE et le reporting ?
4. Quelle est la stratégie d'Altos Viande pour l'acceptation des consommateurs face à la viande cellulaire, et comment la transparence sera-t-elle assurée ?
5. Envisagez-vous une certification ISO 14001 ou autre pour formaliser votre Système de Management Environnemental ?

## Recommandations concrètes

- Formaliser un plan de reporting CSRD complet, incluant l'analyse de double matérialité et la couverture des ESRS pertinents au-delà de E1 et E3.
- Mettre en place un système de mesure et de reporting de l'empreinte carbone numérique de l'entreprise, en explorant des solutions de Green Cloud ou Edge AI.
- Développer une stratégie de communication RSE transparente, basée sur des données vérifiées par des tiers indépendants, pour renforcer la crédibilité et éviter le greenwashing.
- Explorer l'intégration de technologies de traçabilité avancées, comme la blockchain, pour les nutriments et le produit final, afin de renforcer la confiance et la transparence.
- Établir des partenariats formalisés avec les filières végétales françaises, avec des clauses de contractualisation longue durée et des certifications de durabilité.

## Risques & Non-conformités identifiés

- Risque de greenwashing si la communication RSE n'est pas étayée par des données vérifiées et auditées par un tiers indépendant.
- Risque de non-conformité future si l'entreprise ne couvre pas l'ensemble des ESRS pertinents pour son activité dans son reporting CSRD.
- Risque lié à l'acceptation des consommateurs et aux perceptions éthiques de la viande cellulaire, nécessitant une communication claire et transparente.
- Dépendance technologique et énergétique forte pour la production de viande cellulaire, nécessitant une sécurisation des approvisionnements et une gestion de l'empreinte carbone.
- Risque de biais ou de dépendance dans l'utilisation future de l'IA si elle n'est pas encadrée par une gouvernance éthique.

## Prochains pas recommandés

- 1 Réaliser une analyse de double matérialité approfondie pour identifier tous les sujets ESG pertinents pour Altos Viande.
- 2 Élaborer une feuille de route détaillée pour la mise en conformité CSRD, incluant la collecte de données et la préparation du premier rapport.
- 3 Mettre en place un groupe de travail dédié à la frugalité digitale et à l'optimisation de l'empreinte numérique de l'entreprise.
- 4 Développer un plan de communication externe ciblé sur la RSE et la souveraineté alimentaire, en collaboration avec des experts en communication durable.
- 5 Étudier les opportunités de certification ISO (ex: ISO 14001) pour formaliser et valoriser les engagements environnementaux.

## Sources à consulter

**EUR-Lex** — Pour les directives CSRD et les normes ESRS (E1, E3) ainsi que le règlement Novel Food.  
<https://eur-lex.europa.eu>

**GRI Standards** — Pour le reporting extra-financier et la matérialité des impacts environnementaux (Eau, Émissions).  
<https://www.globalreporting.org>

**Rapport Sénat 2023** — Pour la définition et les enjeux de la souveraineté alimentaire française.  
<https://www.senat.fr>

**GreenIT.fr** — Pour l'évaluation de l'empreinte carbone numérique et les principes de frugalité digitale.  
<https://www.greenit.fr>

**ISO.org** — Pour les normes ISO 14001 et ISO 26000, cadres de référence pour le management environnemental et la RSE.  
<https://www.iso.org>



