

# TDDO — Transition Durable & Digitale des Organisations

Évaluation des propositions — Secteur Agro-Industriel

Master PI2A — Université de Bordeaux | Rémy Juston-Coumat 2025-2026

## 55/100

### Score Global TDDO

La proposition présente une entreprise agro-industrielle classique dans la transformation de viande, avec une mention de l'origine française des matières premières. Cependant, elle manque de détails concrets sur les initiatives TDDO spécifiques déjà en place ou envisagées par l'entreprise, se limitant à une description de son activité. L'axe principal déclaré (RSE/ESG) n'est pas suffisamment développé au-delà de la constatation d'un impact environnemental lié au transport.

## Proposition soumise

**Auteur :** Comlan Pierre ACAKPO — HEROS

**Email :** pierreacakpo224@gmail.com

**Date :** 26 février 2026

**Axe principal :** RSE & ESG

### Titre :

Entreprise spécialisée dans la transformation de la viande bovine, porcine et veau

### Description :

Héros est une entreprise PME agro industrielle spécialisée dans la transformation de viandes bovine, porcine et de veau. Elle s'inscrit dans la filière viande française et participe à la valorisation des productions nationales. Le site de production est situé à Angers dans le Maine et Loire tandis que les matières premières proviennent principalement du sud-ouest de la France notamment de la région d'Agen. Elle transforme 15000 tonnes de viande par an. Cette organisation logistique permet d'assurer un approvisionnement en viande d'origine française mais elle produit un impact environnemental lié au transport. Les activités de l'entreprise couvrent l'ensemble du processus de transformation depuis la réception et la traçabilité des animaux jusqu'au conditionnement final des produits. Le processus comprend : l'abattage; la découpe et le désossage; la préparation de produits élaborés; le conditionnement; le stockage en chambre froide avant expédition.

## Évaluation par axe TDDO

### RSE & ESG

40/100 — À DÉVELOPPER

La proposition identifie un impact environnemental lié au transport des matières premières, ce qui est un bon début pour l'axe E (Environnemental) des ESG. Cependant, elle ne détaille aucune initiative RSE ou ESG spécifique mise en œuvre par l'entreprise, ni ses engagements en matière de conditions de travail (S) ou de gouvernance (G). Il est essentiel d'approfondir ces aspects pour une évaluation complète.

### Points forts :

- Identification de l'impact environnemental du transport des matières premières

! Valorisation des productions nationales (implicitement lié au S et E)

**Points à améliorer :**

- ! Détailler les actions spécifiques en matière d'empreinte carbone (scope 1, 2, 3), gestion de l'eau, des déchets
- ! Décrire les engagements sociaux (conditions de travail, droits des agriculteurs, santé/sécurité)
- ! Présenter les pratiques de gouvernance (transparence, éthique, conseil RSE)
- ! Mentionner une éventuelle raison d'être ou statut de société à mission

## Conformité Réglementaire

60/100 — SATISFAISANT

La mention de la traçabilité des animaux et le respect de la filière viande française suggèrent une conformité aux réglementations de base du secteur. En tant que PME de transformation de viande, l'entreprise est soumise à des normes strictes (HACCP, IFS/BRC, EGalim pour les relations commerciales). Cependant, la proposition ne spécifie pas les certifications ou les démarches de conformité spécifiques au-delà de la traçabilité, ni l'anticipation des exigences CSRD/ESRS pour les PME cotées ou grandes entreprises.

**Points forts :**

- ! Mention de la traçabilité des animaux, essentielle dans le secteur de la viande
- ! Appartenance à la filière viande française, impliquant le respect des réglementations nationales

**Points à améliorer :**

- ! Spécifier les certifications qualité et sécurité alimentaire (HACCP, IFS, BRC)
- ! Détailler la conformité aux lois EGalim (contrats, prix plancher)
- ! Évaluer l'applicabilité future de la CSRD/ESRS (notamment ESRS E1, E3, E4, S1) et les démarches de préparation
- ! Préciser la gestion des rejets industriels et la conformité aux normes environnementales (ESRS E2)

## Transformation Digitale

50/100 — À DÉVELOPPER

La proposition mentionne la traçabilité des animaux, ce qui implique l'utilisation de systèmes numériques. Le processus de transformation, du désossage au conditionnement, peut bénéficier de l'IA et de l'automatisation. Cependant, aucun détail n'est fourni sur l'intégration de technologies numériques avancées (IA, blockchain pour la traçabilité, e-commerce B2B) ou sur une démarche de frugalité numérique. L'opportunité d'optimiser la chaîne logistique est évidente.

**Points forts :**

- ! Présence d'un système de traçabilité des animaux (implicitement digital)

**Points à améliorer :**

- ! Décrire l'usage d'outils numériques pour l'optimisation des processus (découpe, conditionnement)
- ! Explorer l'intégration de l'IA pour la prédiction des rendements ou l'optimisation logistique
- ! Mettre en place une traçabilité avancée (ex: blockchain) pour renforcer la confiance des consommateurs
- ! Évaluer l'empreinte carbone numérique de l'entreprise et les actions de frugalité digitale

## Souveraineté Alimentaire

70/100 — SATISFAISANT

L'entreprise valorise les productions nationales et s'approvisionne en viande d'origine française, ce qui est un point fort pour la souveraineté alimentaire. La mention de l'origine 'Sud-Ouest de la France' pour les matières premières est positive. Cependant, la logistique actuelle génère un impact environnemental, suggérant une opportunité d'optimisation pour réduire les distances de transport et renforcer la résilience locale.

**Points forts :**

- ! Valorisation des productions nationales françaises
- ! Approvisionnement en viande d'origine française (Sud-Ouest)

! Contribution à l'autonomie protéique nationale via la transformation de viande

#### Points à améliorer :

- ! Explorer des options de circuits courts pour réduire les distances de transport et l'impact carbone
- ! Détailler les relations avec les éleveurs (contrats pluriannuels, EGalim)
- ! Analyser la résilience de la chaîne d'approvisionnement face aux aléas climatiques ou sanitaires
- ! Considérer l'impact de l'élevage bovin sur les émissions de GES et les stratégies d'atténuation

### Points de réflexion à approfondir

1. Comment l'entreprise Héros compte-t-elle mesurer et réduire son empreinte carbone, notamment celle liée au transport de ses matières premières?
2. Quelles sont les initiatives RSE spécifiques (sociales et de gouvernance) mises en place ou envisagées par Héros, au-delà de l'aspect environnemental?
3. Comment Héros prévoit-elle d'intégrer des outils numériques avancés (IA, blockchain) pour optimiser ses processus et renforcer sa traçabilité?
4. Quelle est la stratégie de l'entreprise pour anticiper et se conformer aux futures exigences de reporting extra-financier comme la CSRD/ESRS?
5. Comment Héros peut-elle renforcer ses liens avec les éleveurs locaux pour optimiser sa chaîne d'approvisionnement et réduire son impact environnemental, tout en garantissant la qualité de ses produits?

### Recommandations concrètes

- Réaliser un bilan carbone complet (scopes 1, 2, 3) pour identifier les principaux postes d'émissions et définir un plan d'action de réduction, en priorisant le transport et l'énergie.
- Mettre en place un Système de Management Environnemental (SME) certifiable ISO 14001 pour structurer la démarche environnementale et prouver l'engagement.
- Explorer l'intégration de technologies d'IA pour l'optimisation des rendements de découpe, la gestion des stocks et la planification logistique afin de réduire les déchets et les trajets.
- Établir une feuille de route pour la conformité CSRD, en commençant par une analyse de double matérialité et la collecte des données ESG requises par les ESRS (notamment E1, E2, E3, E4, S1).
- Renforcer les partenariats avec les éleveurs du Sud-Ouest via des contrats pluriannuels EGalim et étudier la possibilité de s'approvisionner plus localement pour une partie des volumes.

### Risques & Non-conformités identifiés

- Risque de greenwashing si les communications RSE ne sont pas étayées par des données vérifiées et auditées (Edelman 2024).
- Non-conformité future aux exigences CSRD/ESRS si la préparation n'est pas anticipée, entraînant des pénalités ou une perte de crédibilité.
- Dépendance logistique et impact environnemental élevé dû aux longues distances de transport des matières premières, pouvant affecter la résilience de la chaîne d'approvisionnement.
- Risque réputationnel lié à l'empreinte environnementale de l'élevage bovin et de la transformation de viande si aucune action proactive n'est communiquée.
- Manque de compétitivité face à des acteurs plus avancés dans la digitalisation de la traçabilité et l'optimisation des processus.

## Prochains pas recommandés

- 1 Organiser un atelier interne pour définir une stratégie RSE/ESG claire et des objectifs mesurables, alignés avec les piliers E, S, G.
- 2 Contacter un cabinet spécialisé pour un diagnostic de l'empreinte carbone et une analyse de matérialité préparatoire à la CSRD.
- 3 Évaluer les solutions technologiques (IA, blockchain) pour optimiser la production et renforcer la traçabilité de la ferme à l'assiette.
- 4 Mettre en place un suivi des indicateurs clés de performance environnementaux (consommation d'eau, énergie, déchets) et sociaux (conditions de travail, accidents).
- 5 Communiquer de manière transparente sur les engagements et progrès en matière de durabilité, en s'appuyant sur des données vérifiées.

## Sources à consulter

**ADEME** — Pour l'évaluation et la réduction de l'empreinte carbone du transport et de l'industrie agroalimentaire.  
[ademe.fr](https://ademe.fr)

**EUR-Lex** — Pour la compréhension des directives CSRD et ESRS, et leur calendrier d'application.  
[eur-lex.europa.eu](https://eur-lex.europa.eu)

**ANIA** — Pour les enjeux spécifiques à l'industrie agroalimentaire française et les bonnes pratiques RSE.  
[ania.net](https://ania.net)

**GRI Standards** — Pour structurer un reporting extra-financier et identifier les indicateurs pertinents (ex: GRI 305 Émissions, GRI 303 Eau).  
[globalreporting.org](https://globalreporting.org)

**INRS** — Pour les aspects de santé et sécurité au travail dans un environnement de transformation de viande.  
[inrs.fr](https://inrs.fr)



