

TDDO — Transition Durable & Digitale des Organisations

Évaluation des Organisations — Secteur Agro-Industriel

Master PI2A — Université de Bordeaux | Rémy Juston-Coumat 2025-2026

82/100

Score Global TDDO

La proposition de Sharone Akimana pour la Coopérative Sèvre & Belle présente une vision stratégique solide pour la valorisation des déchets laitiers, intégrant efficacement les dimensions durable et digitale. Elle démontre une bonne compréhension des enjeux ESG et réglementaires, notamment en matière de reporting et de souveraineté alimentaire. Les objectifs sont clairs et les outils technologiques bien choisis pour optimiser la performance environnementale et la traçabilité.

Proposition soumise

Auteur : akimana sharone — Coopérative Sèvre & Belle

Email : akimana271@gmail.com

Date : 26 février 2026

Axe principal : Conformité Réglementaire

Titre :

Mise en place d'un système de valorisation de déchets générées par la fabrication des produits laitiers

Description :

Rapport de Stratégie RSE : Valorisation Intégrale des Flux et Résilience Territoriale

Période : 2026-2029 | Auteure : Sharone AKIMANA

+1

1. Vision et Ambition de la Coopérative

Fondée en 1893, la coopérative Sèvre & Belle repose sur un savoir-faire traditionnel et un ancrage territorial fort. Face à une transformation laitière énergivore et une forte dépendance aux ressources naturelles, nous inscrivons notre modèle dans une trajectoire de Transition Durable et Digitale. Notre objectif est de transformer nos déchets en ressources pour renforcer notre souveraineté alimentaire et celle de nos éleveurs.

+4

2. Diagnostic et Objectifs de Valorisation (Pilier Environnemental)

Pour dépasser le stade de l'intention, nous structurons notre gestion des flux via des indicateurs précis.

Analyse des Flux et Filières (GRI 306)

Nous engageons un diagnostic détaillé (volumes et composition) des déchets laitiers (lactosérum, eaux blanches, boues) pour activer les filières les plus viables:

+1

Méthanisation & Compostage : Transformation des boues de STEP et déchets organiques en énergie ou fertilisants.

Alimentation Animale : Valorisation des coproduits liquides pour les élevages locaux.

Objectifs SMART

Réduction : Diminuer les pertes matières de production de X% d'ici 3 ans.

+2

Valorisation : Atteindre un taux de valorisation matière/énergie de 95% minimum.

+1

Conformité : Intégrer les exigences de l'ESRS E5 (Ressources et économie circulaire) et viser la certification ISO 14001 pour structurer notre management environnemental.

+1

3. Transformation Digitale : L'Innovation au Service de l'Efficacité

L'intégration du numérique est le moteur de l'optimisation de nos processus de valorisation.

+1

IoT & Capteurs : Suivi en temps réel des flux de déchets et des niveaux de cuves pour optimiser la collecte et réduire les transports.

+4

Intelligence Artificielle (IA) : Optimisation des processus de tri et de transformation des sous-produits pour maximiser la qualité des matières récupérées.

+3

Blockchain : Mise en place d'une traçabilité infalsifiable des sous-produits valorisés (ex: engrais ou aliments) pour garantir la transparence aux consommateurs et partenaires.

+2

Frugalité Digitale : Évaluation systématique de l'empreinte carbone de ces solutions pour garantir un bénéfice environnemental net.

+1

4. Impact Social, Gouvernance et Souveraineté

La valorisation des déchets est un levier de résilience pour l'ensemble de la chaîne de valeur.

Souveraineté Alimentaire : En créant des boucles courtes (retour à la terre des fertilisants issus de la valorisation), nous réduisons la dépendance de nos éleveurs aux intrants extérieurs importés.

+2

Pilier Social & Gouvernance :

Inclusion : Implication des éleveurs locaux dans les décisions liées aux nouvelles filières de valorisation.

+1

Transparence : Création d'un tableau de bord RSE basé sur les standards GRI/ESRS pour un suivi vérifiable par les parties prenantes.

+1

Anti-Greenwashing : Anticipation de la directive Green Claims par l'utilisation de données auditées et traçables.

+2

5. Feuille de Route et Prochaines Étapes

Cartographie exhaustive des flux de déchets laitiers dès le premier semestre.

Ateliers de co-construction avec les éleveurs et experts pour valider les modèles de boucles courtes.

Audit de conformité CSRD pour aligner notre reporting sur les standards européens.

+1

Déploiement pilote de capteurs IoT sur les principaux points de génération de déchets.

Évaluation par axe TDDO

RSE & ESG

85/100 — EXCELLENT

La proposition intègre les trois piliers ESG de manière équilibrée, avec un focus fort sur l'environnement (valorisation des déchets, réduction des pertes) et une bonne prise en compte du social (implication des éleveurs) et de la gouvernance (transparence, anti-greenwashing). L'anticipation de la directive Green Claims et l'utilisation de données auditées sont des atouts majeurs. La mention des GRI 306 et GRI/ESRS pour le tableau de bord RSE est pertinente.

Points forts :

- ' Approche holistique des 3 piliers ESG (Environnement, Social, Gouvernance).
- ' Anticipation de la directive Green Claims et engagement pour des données vérifiées.
- ' Utilisation pertinente des GRI 306 pour l'analyse des flux de déchets.
- ' Implication des éleveurs locaux et transparence via un tableau de bord RSE.

Points à améliorer :

- !' Préciser les objectifs chiffrés pour la réduction des pertes (le 'X%' est à définir).
- !' Détailler les indicateurs sociaux (conditions de travail, égalité F/H) au-delà de l'inclusion des éleveurs.

Conformité Réglementaire

90/100 — EXCELLENT

L'axe réglementaire est très bien couvert, avec une mention explicite de l'ESRS E5, de l'ISO 14001 et de la CSRD. La proposition montre une excellente compréhension des exigences de reporting extra-financier et de gestion environnementale. L'audit de conformité CSRD est une étape clé et bien identifiée. La démarche anti-greenwashing est également un point fort en lien avec les futures réglementations.

Points forts :

- ' Intégration explicite des exigences ESRS E5 (Ressources et économie circulaire).
- ' Volonté de certification ISO 14001 pour structurer le management environnemental.
- ' Anticipation et audit de conformité CSRD.
- ' Démarche proactive contre le greenwashing en s'appuyant sur des données auditées.

Points à améliorer :

- !' Mentionner spécifiquement la loi PACTE et la raison d'être si la coopérative souhaite aller vers une société à mission.
- !' Évaluer l'applicabilité des autres ESRS (E1, E2, E3, E4, S1) pour un reporting CSRD complet.

L'intégration du numérique est pensée comme un levier d'optimisation et de transparence. L'utilisation de l'IoT pour le suivi des flux, de l'IA pour le tri, et de la blockchain pour la traçabilité est très pertinente pour le secteur. La mention de la frugalité digitale est un excellent point, montrant une conscience de l'empreinte carbone du numérique. Les outils sont bien choisis pour maximiser l'efficacité de la valorisation.

Points forts :

- ' Utilisation stratégique de l'IoT pour le suivi en temps réel des flux de déchets.
- ' Proposition d'IA pour l'optimisation du tri et de la transformation des sous-produits.
- ' Mise en place de la blockchain pour une traçabilité infalsifiable des sous-produits.
- ' Prise en compte de la frugalité digitale pour maîtriser l'empreinte carbone des solutions numériques.

Points à améliorer :

- ! Détailler comment l'IA serait implémentée concrètement (type d'algorithmes, données nécessaires).
- ! Quantifier les gains attendus en termes de réduction d'empreinte carbone grâce à la frugalité digitale.

Souveraineté Alimentaire

La proposition lie intelligemment la valorisation des déchets à la souveraineté alimentaire en créant des boucles courtes et en réduisant la dépendance aux intrants extérieurs. L'implication des éleveurs locaux renforce cette dimension. C'est une approche vertueuse qui contribue à la résilience territoriale. La vision est claire, mais pourrait être enrichie par des détails sur la contractualisation ou les coopératives intégrées.

Points forts :

- ' Création de boucles courtes pour les fertilisants, réduisant la dépendance des éleveurs.
- ' Renforcement de la résilience territoriale par la valorisation locale des ressources.
- ' Implication des éleveurs dans les nouvelles filières de valorisation.

Points à améliorer :

- ! Expliquer comment cette approche s'inscrit dans le cadre des lois EGalim (relations commerciales, prix plancher).
- ! Évaluer l'impact sur le taux d'auto-provisionnement de la région en certains intrants.
- ! Considérer la diversification des fournisseurs ou les stocks stratégiques pour une résilience accrue.

Points de réflexion à approfondir

1. Comment les objectifs chiffrés (ex: 'X%' de réduction des pertes) seront-ils définis et mesurés précisément pour les prochaines étapes?
2. Quels sont les coûts initiaux et les retours sur investissement attendus pour les technologies IoT, IA et Blockchain?
3. Comment la coopérative prévoit-elle de gérer la formation des éleveurs et des employés aux nouvelles pratiques et technologies?
4. Quelle est la stratégie de communication externe pour valoriser ces initiatives sans tomber dans le greenwashing, en particulier avec la directive Green Claims?
5. Comment la coopérative envisage-t-elle d'intégrer les exigences de double matérialité de la CSRD/ESRS dans son reporting futur?

Recommandations concrètes

- Définir des indicateurs SMART précis et mesurables pour tous les objectifs (réduction des pertes, gains énergétiques, etc.) dès la phase de cartographie des flux.
- Réaliser une analyse de matérialité complète pour identifier tous les ESRS pertinents au-delà de E5, y compris les ESRS sociaux (S1, S2, S3, S4) et de gouvernance (G1).
- Établir un plan de formation et d'accompagnement pour les équipes internes et les éleveurs afin d'assurer l'adoption et l'efficacité des nouvelles technologies et pratiques.
- Mettre en place un groupe de travail transversal incluant des représentants des éleveurs, de la production, de la R&D et du service RSE pour la co-construction des filières de valorisation.
- Explorer les opportunités de financement (ex: Bpifrance, fonds européens) pour les investissements dans les technologies digitales et les infrastructures de valorisation.

Risques & Non-conformités identifiés

- Risque de non-atteinte des objectifs de valorisation si les filières ne sont pas économiquement viables ou si les volumes de déchets fluctuent.
- Risque de dépendance technologique et de coûts élevés liés à l'implémentation et la maintenance des solutions IoT, IA et Blockchain.
- Risque de résistance au changement de la part des éleveurs ou du personnel face aux nouvelles pratiques et technologies.
- Risque de greenwashing si la communication n'est pas rigoureusement étayée par des données auditées et vérifiables, malgré l'intention affichée.
- Risque de non-conformité CSRD si l'audit révèle des lacunes dans le reporting des autres ESRS ou dans la qualité des données.

Prochains pas recommandés

- 1 Finaliser la définition des objectifs chiffrés (ex: 'X%' de réduction des pertes) pour le plan 2026-2029.
- 2 Lancer la cartographie exhaustive des flux de déchets laitiers, incluant volumes, composition et analyse des filières actuelles.
- 3 Organiser les ateliers de co-construction avec les éleveurs et experts pour valider les modèles de boucles courtes et les besoins en intrants.
- 4 Engager un cabinet spécialisé pour l'audit de conformité CSRD et l'accompagnement à la mise en place du reporting.
- 5 Réaliser une étude de faisabilité technique et économique détaillée pour les solutions IoT, IA et Blockchain envisagées.

Sources à consulter

GRI Standards — Pour l'analyse des flux de déchets (GRI 306) et le tableau de bord RSE.
[globalreporting.org](https://www.globalreporting.org)

EUR-Lex — Pour la CSRD (Directive UE 2022/2464) et les ESRS (notamment E5).
eur-lex.europa.eu

ISO.org — Pour la certification ISO 14001.
[iso.org](https://www.iso.org)

ADEME — Pour des données sur la valorisation des déchets en IAA et l'empreinte carbone des activités.

ademe.fr

GreenIT.fr — Pour l'évaluation de l'empreinte carbone des solutions numériques et la frugalité digitale.

greenit.fr

