

# TDDO — Transition Durable & Digitale des Organisations

Évaluation des Organisations — Secteur Agro-Industriel

Master PI2A — Université de Bordeaux | Rémy Juston-Coumat 2025-2026

## 90/100

### Score Global TDDO

La proposition de Kasmaël DASSI est excellente et très bien structurée, couvrant de manière exhaustive les piliers de la TDDO. Elle démontre une compréhension approfondie des enjeux RSE, réglementaires, digitaux et de souveraineté alimentaire, avec des actions concrètes et des objectifs chiffrés. L'anticipation des futures exigences réglementaires et l'intégration de la frugalité digitale sont particulièrement remarquables.

## Proposition soumise

**Auteur :** Kasmaël DASSI — KASNASS

**Email :** dassikasmael@gmail.com

**Date :** 27 février 2026

**Axe principal :** RSE & ESG

### **Titre :**

mise en place d'un RSE dans notre PME DE PRODUCTION d'infusion de thé de tisane et de boison aromatique

### **Description :**

notre PME d'infusions aromatiques formalise désormais sa démarche RSE autour d'un système de management intégré combinant la norme ISO 14001 pour l'environnement et les lignes directrices de l'ISO 26000 pour une approche globale et transversale de la responsabilité sociétale. Nous alignons notre reporting extra-financier sur les standards de la Global Reporting Initiative (GRI), en définissant des indicateurs mesurables tels que : réduction de 30 % du plastique en trois ans, diminution de 20 % des émissions GES par tonne produite (scopes 1, 2 et 3 selon la méthodologie ADEME), suivi du ratio kWh/tonne produite, taux d'égalité femmes-hommes, fréquence des accidents du travail et part d'achats responsables conformes à la loi Loi Egalim. Bien que non soumise à la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), notre entreprise en anticipe les exigences afin de sécuriser sa croissance future, tout en veillant à la conformité avec la directive européenne « Green Claims » pour garantir une communication environnementale transparente et vérifiable, évitant tout risque de greenwashing.

Sur le plan digital, nous réaliserons un diagnostic de maturité afin d'évaluer la pertinence d'une solution blockchain pour la traçabilité des filières certifiées (Fairtrade, Ecocert), après étude de faisabilité technico-économique. L'intelligence artificielle sera mobilisée non seulement pour l'optimisation des stocks et la réduction du gaspillage, mais également pour la prévision de la demande, le contrôle qualité automatisé et l'aide au développement de nouvelles formulations. Une stratégie e-commerce responsable sera déployée (vente directe, marketplaces B2B/B2C), intégrant l'étiquetage numérique et la conformité RGPD, tout en privilégiant une approche de frugalité digitale (optimisation des serveurs, limitation du stockage cloud, exploration d'Edge AI).

Enfin, notre démarche contribue activement à la souveraineté alimentaire par un objectif chiffré d'augmentation de 15 % de l'approvisionnement en plantes aromatiques locales d'ici trois ans, via des contrats pluriannuels sécurisés et un accompagnement technique des producteurs régionaux. Le financement des investissements (certification, digitalisation, énergie renouvelable) reposera sur un mix entre autofinancement, aides publiques (ADEME, Région) et dispositifs France 2030. Ainsi, la RSE devient un levier structurant de résilience, de compétitivité durable et d'innovation responsable pour notre PME.

## RSE & ESG

24/100 — EXCELLENT

La démarche RSE est ambitieuse et bien articulée autour de l'ISO 14001 et ISO 26000, ce qui offre un cadre robuste. L'alignement sur les GRI Standards avec des indicateurs précis (plastique, GES, kWh/tonne, égalité F/H, accidents du travail, achats responsables) est un point fort majeur. L'intégration de la conformité Green Claims et la volonté d'éviter le greenwashing sont essentielles pour la crédibilité de la PME.

### Points forts :

- ' Formalisation RSE avec ISO 14001 et ISO 26000
- ' Reporting extra-financier aligné GRI Standards avec indicateurs chiffrés et pertinents (plastique, GES, égalité F/H, achats EGalim)
- ' Anticipation Green Claims et prévention du greenwashing
- ' Prise en compte des 3 piliers ESG (E: plastique, GES, kWh/t ; S: égalité F/H, AT ; G: achats responsables EGalim)

### Points à améliorer :

- ! Préciser les objectifs pour les indicateurs sociaux et de gouvernance (ex: % d'achats responsables conformes EGalim, fréquence AT)

## Conformité Réglementaire

23/100 — EXCELLENT

L'anticipation de la CSRD, même si la PME n'y est pas encore soumise, est une stratégie proactive et intelligente pour sécuriser l'avenir. La mention des scopes 1, 2 et 3 pour le bilan GES est cruciale pour l'agro-industrie. La conformité avec la directive Green Claims et la loi EGalim pour les achats responsables démontre une bonne maîtrise du cadre réglementaire actuel et futur.

### Points forts :

- ' Anticipation proactive de la CSRD et de ses exigences (ESRS E1 notamment avec scopes 1,2,3)
- ' Conformité à la directive Green Claims pour une communication vérifiable
- ' Prise en compte de la loi EGalim pour les achats responsables
- ' Utilisation de la méthodologie ADEME pour le bilan GES

### Points à améliorer :

- ! Mentionner spécifiquement la conformité RGPD pour le e-commerce, bien qu'elle soit citée dans la partie digitale
- ! Évaluer l'applicabilité des ESRS E2, E3, E4 (Pollution, Eau, Biodiversité) qui sont très pertinents pour l'agro-industrie, en complément de E1

## Transformation Digitale

22/100 — EXCELLENT

La proposition intègre une vision complète de la transformation digitale, allant de la traçabilité par blockchain à l'IA pour l'optimisation et le développement produit. L'approche de frugalité digitale (Edge AI, optimisation serveurs, stockage cloud) est particulièrement pertinente et alignée avec les principes de TDDO. Le diagnostic de maturité pour la blockchain est une démarche prudente et nécessaire.

### Points forts :

- ' Diagnostic de maturité et étude de faisabilité pour la blockchain (traçabilité Fairtrade, Ecocert)
- ' Utilisation diversifiée de l'IA (optimisation stocks, réduction gaspillage, prévision demande, contrôle qualité, développement formulations)
- ' Stratégie e-commerce responsable (vente directe, marketplaces, étiquetage numérique, RGPD)
- ' Approche de frugalité digitale (Edge AI, optimisation serveurs, limitation stockage cloud)

### Points à améliorer :

- ! Préciser les KPIs de frugalité digitale (ex: réduction de l'empreinte carbone numérique suite à l'optimisation)
- ! Détailler comment l'IA sera mise en œuvre pour le contrôle qualité automatisé (types de capteurs, algorithmes)

## Souveraineté Alimentaire

21/100 — SATISFAISANT

L'objectif chiffré d'augmentation de l'approvisionnement local en plantes aromatiques est concret et louable, contribuant directement à la souveraineté alimentaire. Les contrats pluriannuels et l'accompagnement technique des producteurs renforcent la résilience de la chaîne d'approvisionnement. Le financement via un mix de sources est réaliste. Toutefois, il manque une vision plus large de la souveraineté alimentaire au-delà de l'approvisionnement local.

### Points forts :

- ! Objectif chiffré d'augmentation de 15% d'approvisionnement local en plantes aromatiques
- ! Sécurisation des approvisionnements via contrats pluriannuels et accompagnement technique
- ! Contribution à la résilience de la chaîne d'approvisionnement
- ! Stratégie de financement diversifiée (autofinancement, aides publiques, France 2030)

### Points à améliorer :

- ! Élargir la réflexion sur la souveraineté alimentaire au-delà de l'approvisionnement local (ex: formation, transmission des savoir-faire, valorisation des filières)
- ! Analyser les vulnérabilités spécifiques de la filière infusions (dépendance à certaines espèces, impact climatique sur les cultures)

## Points de réflexion à approfondir

1. Comment la PME compte-t-elle articuler les exigences de l'ISO 14001 avec les lignes directrices de l'ISO 26000 dans un système de management intégré ?
2. Quels sont les critères précis pour définir un 'achat responsable conforme à la loi EGalim' et comment seront-ils audités ?
3. Comment la PME compte-t-elle mesurer l'impact de l'Edge AI et de l'optimisation des serveurs sur son empreinte carbone numérique ?
4. Au-delà de l'approvisionnement local, quelles autres actions la PME envisage-t-elle pour renforcer la souveraineté alimentaire de sa filière ?
5. Quel est le plan de formation et de sensibilisation des employés aux différentes démarches RSE et digitales mises en place ?

## Recommandations concrètes

- Définir des objectifs chiffrés et des indicateurs de performance clés (KPIs) plus précis pour les aspects sociaux (égalité F/H, conditions de travail) et de gouvernance (taux d'achats EGalim, éthique fournisseurs).
- Réaliser une analyse de double matérialité (impact et financière) pour identifier les enjeux les plus pertinents pour l'entreprise, en prévision de la CSRD.
- Intégrer une analyse des risques liés à la biodiversité (GRI 304, ESRS E4), notamment pour les plantes aromatiques, et de l'eau (GRI 303, ESRS E3) dans la démarche RSE.
- Mettre en place un plan de communication interne et externe clair et transparent sur la démarche RSE, en s'appuyant sur les données vérifiées et auditées.
- Explorer les opportunités de collaboration avec des startups ou centres de recherche spécialisés en Edge AI pour des applications concrètes et frugales.

## Risques & Non-conformités identifiés

- Risque de 'greenwashing' si la communication environnementale n'est pas rigoureusement vérifiée et auditée par un tiers indépendant.
- Coût et complexité de la mise en œuvre d'une solution blockchain, nécessitant une étude de faisabilité technico-économique approfondie.
- Dépendance technologique vis-à-vis des solutions IA et des fournisseurs de cloud, si la stratégie de frugalité digitale n'est pas pleinement maîtrisée.
- Difficulté à atteindre l'objectif d'approvisionnement local si l'offre de producteurs régionaux est limitée ou si les prix ne sont pas compétitifs.
- Risque de non-conformité réglementaire si les exigences de l'Omnibus Package CSRD (seuil relevé) ne sont pas anticipées correctement.

## Prochains pas recommandés

- 1 Désigner un responsable RSE ou une équipe dédiée pour piloter la mise en œuvre du système de management intégré ISO 14001/26000.
- 2 Lancer l'étude de faisabilité technico-économique pour la solution blockchain et le diagnostic de maturité digitale.
- 3 Élaborer un plan d'action détaillé avec des objectifs SMART (Spécifiques, Mesurables, Atteignables, Réalistes, Temporellement définis) pour chaque indicateur GRI et objectif RSE.
- 4 Mettre en place un processus de collecte de données robustes et vérifiables pour le reporting extra-financier et la conformité Green Claims.
- 5 Prendre contact avec les organismes de financement (ADEME, Région, Bpifrance) pour sécuriser les aides publiques pour les investissements prévus.

## Sources à consulter

**ADEME** — Pour la méthodologie de calcul du bilan GES et les aides publiques.  
<https://www.ademe.fr>

**GRI Standards** — Référentiel de reporting extra-financier pour la définition des indicateurs.  
<https://www.globalreporting.org>

**EUR-Lex** — Pour les directives CSRD et Green Claims.  
<https://eur-lex.europa.eu>

**ISO.org** — Pour les normes ISO 14001 et ISO 26000.  
<https://www.iso.org>

**GreenIT.fr** — Pour les principes de frugalité digitale et l'empreinte carbone numérique.  
<https://www.greenit.fr>



