

TDDO — Transition Durable & Digitale des Organisations

Évaluation des Organisations — Secteur Agro-Industriel

Master PI2A — Université de Bordeaux | Rémy Juston-Coumat 2025-2026

82/100

Score Global TDDO

La proposition de diagnostic stratégique pour Yooji est très pertinente, car elle aborde les défis majeurs d'une PME agro-industrielle face aux enjeux de durabilité et de digitalisation. L'analyse des axes RSE/ESG, conformité réglementaire, transformation digitale et souveraineté alimentaire est essentielle pour une entreprise positionnée sur le bio et la responsabilité, confrontée à des contraintes sectorielles fortes. Le diagnostic proposé permettra à Yooji de consolider son positionnement et d'anticiper les évolutions futures.

Proposition soumise

Auteur : Salome VINCENT

Email : salomevincent01@gmail.com

Date : 25 février 2026

Axe principal : RSE & ESG

Titre :

Réaliser un diagnostic stratégique complet de la PME Yooji

Description :

Yooji est une PME française spécialisée dans l'alimentation infantile surgelée en portions ("galets") distribuée en grande distribution et en e-commerce. Son positionnement repose sur le bio, la praticité, la réduction du gaspillage alimentaire et une image responsable auprès des parents.

L'entreprise dépend de filières agricoles (légumes, viandes, poissons), d'une chaîne du froid énergivore et d'emballages plastiques.

Elle évolue dans un contexte de forte exigence sanitaire, de pression ESG des distributeurs, d'inflation des matières premières agricoles et de transition réglementaire (CSRD, EGAlim, IA Act).

Analyser cette entreprise selon les axes RSE, transformation digitale (IA) et souveraineté alimentaire.

Évaluation par axe TDDO

Le positionnement de Yooji sur le bio, la réduction du gaspillage et l'image responsable est un excellent point de départ pour une démarche RSE structurée. Les défis liés à la chaîne du froid énergivore, aux emballages plastiques et aux filières agricoles sont explicitement mentionnés, démontrant une bonne compréhension des piliers E et S. Un diagnostic permettra d'évaluer l'alignement avec les GRI Standards et de prévenir le greenwashing.

Points forts :

- ! Positionnement initial fort sur le bio et la réduction du gaspillage alimentaire
- ! Conscience des défis environnementaux (chaîne du froid, emballages plastiques)
- ! Potentiel de valorisation de l'image responsable auprès des parents

Points à améliorer :

- ! Structurer la démarche RSE selon les 3 piliers ESG (Environnement, Social, Gouvernance)
- ! Mettre en place des indicateurs de performance ESG vérifiables (GRI 303, 305, 304)
- ! Évaluer les conditions de travail et droits des agriculteurs dans les filières

Conformité Réglementaire

La proposition identifie clairement les pressions réglementaires majeures telles que la CSRD, l'EGalim et l'IA Act, ce qui est crucial pour une PME de l'agro-industrie. L'exigence sanitaire est également soulignée, un aspect fondamental du secteur. Un diagnostic permettra de déterminer l'applicabilité exacte de la CSRD (selon les seuils) et d'anticiper les obligations de reporting et de traçabilité.

Points forts :

- ! Identification des réglementations clés : CSRD, l'EGalim, l'IA Act
- ! Prise en compte de l'exigence sanitaire et de la pression ESG des distributeurs
- ! Anticipation des obligations de reporting extra-financier

Points à améliorer :

- ! Déterminer si Yooji est directement concernée par la CSRD ou si elle devra anticiper via ses partenaires
- ! Évaluer la conformité actuelle et future aux ESRS, notamment E1, E3, E4 et S1
- ! Mettre en place un système de management environnemental (ISO 14001) pour structurer la démarche

Transformation Digitale

La proposition mentionne l'IA Act, ce qui est un bon début, mais l'axe digital pourrait être davantage développé. L'e-commerce est un canal de distribution clé pour Yooji, offrant des opportunités d'optimisation via l'IA (logistique, personnalisation) et de traçabilité blockchain. La frugalité numérique et l'empreinte carbone du numérique devraient également être intégrées au diagnostic.

Points forts :

- ! Reconnaissance de l'IA Act comme enjeu réglementaire
- ! Distribution via e-commerce, offrant des opportunités d'optimisation digitale
- ! Potentiel d'application de l'IA pour l'optimisation de la chaîne logistique et la prédiction des rendements

Points à améliorer :

- ! Explorer les opportunités d'IA générative pour l'optimisation des processus internes ou la relation client
- ! Intégrer le concept de frugalité digitale pour réduire l'empreinte carbone numérique (Edge AI, Green Cloud)
- ! Mettre en place des solutions de traçabilité digitale (blockchain) pour renforcer la transparence de la chaîne d'approvisionnement

La dépendance aux filières agricoles et l'inflation des matières premières sont des points centraux pour la souveraineté alimentaire. Le positionnement bio de Yooji implique une attention particulière à l'origine des produits et à la résilience des approvisionnements. Le diagnostic devrait évaluer la vulnérabilité de Yooji et proposer des stratégies pour renforcer ses filières d'approvisionnement, en lien avec EGalim.

Points forts :

- ' Conscience de la dépendance aux filières agricoles (légumes, viandes, poissons)
- ' Impact de l'inflation des matières premières agricoles sur le modèle économique
- ' Positionnement bio qui favorise les circuits courts et l'approvisionnement local

Points à améliorer :

- ! Analyser la diversification géographique des fournisseurs et la contractualisation longue durée (EGalim)
- ! Évaluer le taux d'auto-approvisionnement de Yooji pour les matières premières clés
- ! Renforcer la résilience de la chaîne d'approvisionnement face aux chocs (climatiques, géopolitiques)

Points de réflexion à approfondir

1. Comment Yooji peut-elle transformer la contrainte de la chaîne du froid énergivore en opportunité d'innovation durable?
2. Quels indicateurs ESG spécifiques à l'alimentation infantile surgelée Yooji devrait-elle prioriser pour son reporting?
3. Comment l'IA peut-elle aider Yooji à optimiser ses approvisionnements en matières premières bio tout en garantissant la traçabilité et la conformité EGalim?
4. Dans quelle mesure la PME Yooji est-elle préparée à la directive Green Claims et comment peut-elle éviter le greenwashing?
5. Quelles sont les opportunités pour Yooji d'intégrer davantage les principes de l'économie circulaire pour ses emballages plastiques?

Recommandations concrètes

- Réaliser un bilan carbone complet de Yooji (scopes 1, 2, 3), en mettant l'accent sur la chaîne du froid et les intrants agricoles, pour identifier les leviers de réduction.
- Mettre en place une cartographie des risques et opportunités liés à la biodiversité (ESRS E4) et à l'eau (ESRS E3) dans les filières d'approvisionnement agricoles de Yooji.
- Développer une stratégie de traçabilité numérique renforcée, potentiellement via la blockchain, pour garantir l'origine bio et la conformité EGalim des produits, et la communiquer aux consommateurs.

Risques & Non-conformités identifiés

- Risque de greenwashing si les allégations environnementales ne sont pas étayées par des données vérifiées et auditées, face à la directive Green Claims.
- Risque de non-conformité à la CSRD si Yooji atteint les seuils ou est impactée par ses distributeurs, nécessitant un reporting ESRS complexe.
- Risque de dépendance excessive à des filières agricoles non résilientes ou impactées par le changement climatique, menaçant la souveraineté alimentaire de l'entreprise.
-

Risque réputationnel lié à l'empreinte environnementale des emballages plastiques et de la chaîne du froid, si non adressé proactivement.

Prochains pas recommandés

- 1 Lancer un audit initial de matérialité (double matérialité) pour Yooji afin d'identifier les enjeux ESG les plus pertinents pour l'entreprise et ses parties prenantes.
- 2 Évaluer l'applicabilité des normes ISO 14001 et ISO 26000 pour structurer la démarche environnementale et RSE de Yooji.
- 3 Étudier les solutions d'IA frugale et d'optimisation énergétique pour la chaîne du froid et les processus de production, en collaboration avec des experts du domaine.

Sources à consulter

ADEME — Pour l'évaluation de l'empreinte carbone de la chaîne du froid et la gestion des déchets d'emballages.
[ademe.fr](https://www.ademe.fr)

EUR-Lex — Pour les détails des directives CSRD, ESRS et Green Claims.
eur-lex.europa.eu

GRI Standards — Pour la structuration du reporting extra-financier et le choix des indicateurs pertinents (GRI 303, 305, 304).
[globalreporting.org](https://www.globalreporting.org)

Fevad — Pour les tendances et réglementations du e-commerce alimentaire en France.
[fevad.com](https://www.fevad.com)

Rapport Sénat 2023 — Pour l'analyse de la souveraineté alimentaire française et les vulnérabilités des filières.
<https://www.senat.fr/rap/r22-835/r22-835.html>

