

TDDO — Transition Durable & Digitale des Organisations

Évaluation des Organisations — Secteur Agro-Industriel

Master PI2A — Université de Bordeaux | Rémy Juston-Coumat 2025-2026

88/100

Score Global TDDO

La proposition de diagnostic stratégique pour Yooji est très pertinente et exhaustive, couvrant les trois axes majeurs de la TDDO avec une excellente intégration des spécificités de l'agro-industrie. Elle démontre une compréhension approfondie des enjeux réglementaires et technologiques actuels. L'approche holistique proposée est un atout majeur pour une PME comme Yooji.

Proposition soumise

Auteur : Salome VINCENT

Email : salomevincent01@gmail.com

Date : 01 mars 2026

Axe principal : RSE & ESG

Titre :

Réaliser un diagnostic stratégique complet de la PME Yooji

Description :

Réaliser un diagnostic stratégique complet de la PME Yooji (SIREN 753 718 923), société par actions simplifiée créée en 2012 et implantée à Estillac (Agropole, Nouvelle-Aquitaine). Yooji compte entre 50 et 99 salariés et exerce l'activité 10.86Z (fabrication d'aliments homogénéisés et diététiques).

Yooji est spécialisée dans l'alimentation infantile biologique surgelée sous forme de portions individuelles appelées "galets". Son modèle repose sur :

Une distribution en grande distribution (GMS)

Un développement en e-commerce

Un positionnement différenciant : bio, praticité, réduction du gaspillage alimentaire

Une mission affichée : "mieux nourrir les bébés tout en respectant la planète"

L'entreprise dépend :

De filières agricoles bio (légumes, viandes, poissons)

D'une chaîne du froid énergivore

D'emballages plastiques

D'une logistique sous température dirigée

Elle évolue dans un contexte marqué par :

Inflation des matières premières agricoles

Pression ESG des distributeurs

Exigence sanitaire élevée (alimentation infantile)

Réglementations européennes : CSRD, ESRS, Green Claims, IA Act, EGalim

Analyser l'entreprise selon les trois axes du Manuel TDDO :

RSE & ESG

Évaluer la structuration des piliers Environnement, Social et Gouvernance.

Identifier les enjeux prioritaires :

Empreinte carbone (notamment chaîne du froid et intrants agricoles)

Gestion de l'eau et biodiversité des filières bio

Conditions de travail et relations avec agriculteurs

Risque de greenwashing face à la directive Green Claims

Examiner l'alignement potentiel avec GRI 303, 304, 305, ESRS E1, E3, E4 et ISO 14001 / ISO 26000.

Transformation digitale

Analyser les opportunités d'intégration de l'IA :

Optimisation logistique et prévision des ventes

Maintenance prédictive chaîne du froid

Traçabilité blockchain

Personnalisation e-commerce

Évaluer la conformité au IA Act et intégrer la notion de frugalité digitale (réduction empreinte carbone numérique, edge computing, green cloud).

Souveraineté alimentaire

Évaluer :

Résilience des approvisionnements agricoles

Diversification géographique des fournisseurs

Contractualisation longue durée (EGalim)

Vulnérabilité face aux chocs climatiques et géopolitiques

Capacité de sécurisation des filières bio françaises

Évaluation par axe TDDO

RSE & ESG

90/100 — EXCELLENT

L'analyse des piliers ESG est très bien structurée, identifiant les enjeux environnementaux clés (carbone, eau, biodiversité) et sociaux (conditions de travail, relations agriculteurs). La prise en compte du risque de greenwashing et la proposition d'alignement avec les GRI et ISO 14001/26000 sont particulièrement pertinentes pour une entreprise avec une mission affichée. L'accent sur les intrants agricoles et la chaîne du froid est judicieux pour Yooji.

Points forts :

- ' Identification précise des enjeux E, S, G spécifiques à Yooji (chaîne du froid, intrants agricoles, filières bio)
- ' Prise en compte du risque de greenwashing et de la directive Green Claims
- ' Proposition d'alignement avec des référentiels clés (GRI 303, 304, 305, ISO 14001/26000)
- ' Mention des conditions de travail et relations avec les agriculteurs

Points à améliorer :

- !' Pourrait explicitement mentionner la gouvernance (transparence, éthique des affaires) au-delà de la mission affichée, bien qu'implicite dans un diagnostic stratégique.

Conformité Réglementaire

95/100 — EXCELLENT

La proposition excelle dans l'identification des réglementations européennes et nationales applicables, notamment la CSRD/ESRS (ESRS E1, E3, E4 prioritaires), Green Claims, IA Act et EGalim. La taille de Yooji (50-99 salariés) la place dans le calendrier CSRD pour 2026 (PME cotées) ou 2028 (VSME), ce qui rend cette anticipation cruciale. L'intégration de ces cadres dès le diagnostic est une démarche proactive et stratégique.

Points forts :

- ' Identification exhaustive des réglementations clés (CSRD/ESRS, Green Claims, IA Act, EGalim)
- ' Précision sur les ESRS prioritaires pour l'agro-industrie (E1, E3, E4)
- ' Anticipation des obligations réglementaires futures pour une PME de cette taille
- ' Intégration de l'IA Act dans l'analyse de la transformation digitale

Points à améliorer :

- !' Aucun point faible majeur, la couverture est très complète.

Transformation Digitale

85/100 — SATISFAISANT

L'analyse des opportunités de l'IA est pertinente, ciblant des domaines clés comme l'optimisation logistique, la maintenance prédictive et la traçabilité blockchain. L'intégration de la frugalité digitale (Edge AI, Green Cloud) est un excellent point, démontrant une vision durable de la transformation. La personnalisation e-commerce est également un levier important pour Yooji. Le lien avec l'IA Act est bien noté.

Points forts :

- ' Identification d'applications IA concrètes et pertinentes pour Yooji (logistique, maintenance, traçabilité)
- ' Intégration de la frugalité digitale et de la réduction de l'empreinte carbone numérique
- ' Prise en compte de la traçabilité blockchain, cruciale pour l'alimentation infantile
- ' Analyse des opportunités e-commerce

Points à améliorer :

- !' Pourrait approfondir l'analyse des risques liés à l'IA (biais, dépendance) en plus des opportunités.
- !' Mentionner l'importance de la cybersécurité dans le contexte de la traçabilité et des données clients.

L'évaluation de la souveraineté alimentaire est très pertinente, se concentrant sur la résilience des approvisionnements, la diversification et la contractualisation longue durée. La prise en compte des chocs climatiques et géopolitiques est essentielle pour la sécurisation des filières bio. Le positionnement de Yooji sur le bio et l'alimentation infantile rend cet axe stratégique.

Points forts :

- ' Focus sur la résilience des approvisionnements agricoles et la diversification des fournisseurs
- ' Prise en compte de la contractualisation longue durée (EGalim)
- ' Analyse de la vulnérabilité face aux chocs climatiques et géopolitiques
- ' Pertinence pour les filières bio françaises

Points à améliorer :

- ! Pourrait explorer davantage la contribution de Yooji à l'auto-provisionnement français en fruits/légumes ou protéagineux, compte tenu de son marché cible.
- ! Évaluer la dépendance aux importations pour certains ingrédients bio spécifiques.

Points de réflexion à approfondir

1. Comment Yooji peut-elle quantifier son empreinte carbone actuelle (scope 1, 2, 3) pour la chaîne du froid et les intrants agricoles afin de se préparer à ESRS E1?
2. Quelles sont les opportunités pour Yooji d'intégrer des pratiques d'agroécologie ou de soutenir la biodiversité au sein de ses filières bio, en lien avec ESRS E4?
3. Comment Yooji peut-elle utiliser la blockchain pour renforcer la confiance des consommateurs et répondre aux exigences d'EGalim en matière de transparence des prix des matières premières agricoles?
4. Au-delà de la mission affichée, comment la gouvernance de Yooji intègre-t-elle concrètement les principes RSE et les parties prenantes (agriculteurs, salariés, distributeurs)?
5. Quelles sont les stratégies de Yooji pour réduire sa dépendance aux emballages plastiques tout en maintenant la praticité et la sécurité alimentaire de ses produits?

Recommandations concrètes

- Mettre en place un plan d'action détaillé pour la collecte de données ESG en vue de la future conformité CSRD, en se concentrant sur les ESRS E1, E3, E4.
- Réaliser une analyse de matérialité (double matérialité) pour identifier les enjeux ESG les plus significatifs pour Yooji et ses parties prenantes.
- Explorer des solutions d'IA pour l'optimisation de la chaîne du froid et la maintenance prédictive, en privilégiant des approches de frugalité digitale (Edge AI, Green Cloud).
- Renforcer la contractualisation longue durée avec les agriculteurs bio pour sécuriser les approvisionnements et soutenir la résilience des filières.
- Développer une stratégie de communication RSE basée sur des données vérifiées et auditées pour éviter tout risque de greenwashing, en anticipation de la directive Green Claims.

Risques & Non-conformités identifiés

- Risque de non-conformité future aux obligations de reporting CSRD si la préparation n'est pas anticipée.
- Risque de greenwashing si la communication RSE n'est pas étayée par des preuves vérifiables, pouvant entraîner une perte de réputation et de part de marché.
- Vulnérabilité des approvisionnements en matières premières bio face aux chocs climatiques et géopolitiques sans diversification ou contractualisation renforcée.
- Empreinte carbone élevée due à la chaîne du froid et aux emballages plastiques, pouvant impacter la performance ESG et l'image de marque.
- Dépendance technologique ou risques de biais liés à l'intégration de l'IA sans une gouvernance appropriée.

Prochains pas recommandés

- 1 Lancer un audit initial de l'empreinte carbone (scope 1, 2, 3) de Yooji, en particulier pour la chaîne du froid et les intrants agricoles.
- 2 Organiser des ateliers internes pour sensibiliser les équipes aux enjeux CSRD/ESRS et à la directive Green Claims.
- 3 Évaluer les solutions technologiques (IA, blockchain) pour la traçabilité et l'optimisation logistique, en intégrant les principes de frugalité digitale.
- 4 Cartographier les filières d'approvisionnement bio actuelles et identifier les opportunités de diversification et de contractualisation longue durée.
- 5 Mettre en place un groupe de travail RSE/ESG transversal pour piloter le diagnostic stratégique et les actions d'amélioration.

Sources à consulter

EUR-Lex — Pour les directives CSRD, ESRS, Green Claims, IA Act.

<https://eur-lex.europa.eu>

ADEME — Pour les méthodologies de bilan carbone, gestion des déchets et consommation d'énergie.

<https://www.ademe.fr>

GRI Standards — Pour les référentiels de reporting extra-financier, notamment GRI 303, 304, 305.

<https://www.globalreporting.org>

ISO.org — Pour les normes ISO 14001 et ISO 26000.

<https://www.iso.org>

GreenIT.fr — Pour l'empreinte numérique et la frugalité digitale.

<https://www.greenit.fr>

Rapport Sénat 2023 — Pour le contexte de la souveraineté alimentaire française et les vulnérabilités.

<https://www.senat.fr>

