

TDDO — Transition Durable & Digitale des Organisations

Évaluation des risques — Secteur Agro-Industriel

Master PI2A — Université de Bordeaux | Rémy Juston-Coumat 2025-2026

85/100

Score Global TDDO

La proposition de diagnostic stratégique pour Yooji est excellente, car elle adresse de manière exhaustive les enjeux réglementaires cruciaux pour une PME agro-industrielle. Elle démontre une compréhension approfondie des cadres CSRD, Green Claims, ISO et EGalim, essentiels pour anticiper les évolutions et sécuriser la stratégie durable de l'entreprise. L'accent mis sur la double matérialité et les ESRS prioritaires est particulièrement pertinent.

Proposition soumise

Auteur : Salome VINCENT

Email : salomevincent01@gmail.com

Date : 01 mars 2026

Axe principal : Conformité Réglementaire

Titre :

Réaliser un diagnostic stratégique complet de la PME Yooji

Description :

Réaliser une analyse complète de la conformité réglementaire de la PME Yooji (SIREN 753 718 923), entreprise à mission spécialisée dans l'alimentation infantile biologique surgelée, comptant entre 50 et 99 salariés et implantée à Agen.

Évaluer la préparation actuelle et les écarts potentiels au regard des cadres réglementaires suivants :

CSRD et ESRS

Analyser la situation de Yooji au regard du calendrier d'application pour les PME (2026–2028).

Identifier les ESRS prioritaires pour le secteur agro-industriel, notamment :

ESRS E1 (changement climatique — chaîne du froid, émissions scopes 1, 2, 3)

ESRS E3 (eau et ressources marines)

ESRS E4 (biodiversité et écosystèmes — filières bio)

ESRS S2 (travailleurs de la chaîne de valeur)

Évaluer la nécessité d'une analyse de double matérialité et la mise en place d'un reporting structuré.

Directive Green Claims

Analyser le risque de greenwashing lié au positionnement "bio", "entreprise à mission" et "réduction du plastique".

Identifier les exigences de preuves vérifiables et traçables.

ISO 14001 / ISO 26000

Évaluer l'intérêt stratégique pour Yooji d'une certification environnementale ou d'un cadre de responsabilité sociétale formalisé.

Loi EGalim

Analyser la conformité relative aux relations fournisseurs, à la contractualisation longue durée et à la transparence sur la formation des prix agricoles.

Produire une analyse des risques de non-conformité, des écarts actuels et des priorités d'anticipation réglementaire à horizon 3 ans.

Évaluation par axe TDDO

RSE & ESG

80/100 — EXCELLENT

Bien que l'axe principal déclaré soit la conformité réglementaire, la proposition intègre naturellement les piliers ESG dans son analyse. L'évaluation du risque de greenwashing et l'intérêt des certifications ISO démontrent une conscience des enjeux RSE. L'entreprise à mission est un point de départ fort pour une démarche RSE structurée.

Points forts :

- ! Prise en compte du statut d'entreprise à mission de Yooji comme base RSE.
- ! Analyse pertinente du risque de greenwashing, crucial pour une entreprise bio.
- ! Intégration des certifications ISO 14001/26000 pour structurer la démarche environnementale et sociétale.

Points à améliorer :

- ! Pourrait explicitement mentionner l'analyse des GRI Standards pour le reporting extra-financier, en lien avec la double matérialité.
- ! Détailler comment les résultats du diagnostic pourraient alimenter une stratégie RSE plus large au-delà de la simple conformité.

Conformité Réglementaire

95/100 — EXCELLENT

Cet axe est le cœur de la proposition et est traité avec une grande rigueur. L'identification des ESRS prioritaires (E1, E3, E4, S2) est très pertinente pour le secteur agro-industriel et la chaîne du froid. L'analyse du calendrier CSRD pour les PME et la directive Green Claims sont des points cruciaux pour Yooji. La prise en compte d'EGalim complète parfaitement le cadre réglementaire français.

Points forts :

- ! Analyse approfondie de la CSRD et des ESRS spécifiques à l'agro-industrie (E1, E3, E4, S2).
- ! Évaluation du risque de greenwashing et des exigences de la directive Green Claims.
- ! Prise en compte de la loi EGalim pour les relations fournisseurs et la transparence des prix agricoles.
- ! Identification claire des risques de non-conformité et des priorités d'anticipation.

Points à améliorer :

- ! S'assurer que la version simplifiée VSME de la CSRD pour les PME sera bien prise en compte si applicable, ou si les seuils actuels obligent déjà à une CSRD complète (Omnibus Package).

La proposition n'aborde pas directement la transformation digitale comme un axe d'amélioration, mais elle est implicitement présente. La traçabilité des données pour la CSRD et Green Claims nécessitera des outils digitaux. L'optimisation de la chaîne du froid (ESRS E1) peut bénéficier de l'IA et de la frugalité numérique. Le e-commerce, bien que non mentionné, est un canal de distribution important pour l'alimentation infantile.

Points forts :

- ' La collecte et la gestion des données pour la CSRD et Green Claims impliquent nécessairement des outils digitaux.
- ' L'optimisation de la chaîne du froid (ESRS E1) peut être grandement améliorée par des solutions numériques (capteurs, IoT, IA).

Points à améliorer :

- ' Intégrer une analyse des besoins en outils digitaux pour la collecte, l'analyse et le reporting des données ESG (plateformes CSRD, outils de bilan carbone).
- ' Évaluer les opportunités d'IA pour l'optimisation des processus (logistique, gestion des stocks, prédiction des rendements bio).
- ' Aborder la frugalité numérique dans la gestion des données et des infrastructures IT de Yooji.

Souveraineté Alimentaire

La proposition touche indirectement à la souveraineté alimentaire via l'analyse d'EGalim et les filières bio. L'entreprise à mission et le positionnement bio suggèrent un engagement fort pour des approvisionnements de qualité. Cependant, une analyse plus explicite des vulnérabilités (approvisionnement en matières premières bio, dépendance aux importations) serait un plus.

Points forts :

- ' L'analyse d'EGalim contribue à renforcer la résilience de la chaîne d'approvisionnement et les relations avec les agriculteurs.
- ' Le positionnement bio de Yooji s'inscrit dans une démarche de qualité et de valorisation des filières agricoles durables.

Points à améliorer :

- ' Évaluer la diversification géographique des fournisseurs de matières premières bio pour réduire les vulnérabilités.
- ' Analyser l'auto-approvisionnement en ingrédients clés et la promotion des circuits courts pour les produits bio.
- ' Intégrer une réflexion sur la contribution de Yooji à la souveraineté protéique française via ses produits infantiles.

Points de réflexion à approfondir

1. Comment la PME Yooji peut-elle transformer les contraintes réglementaires (CSRD, Green Claims) en opportunités stratégiques et de différenciation sur le marché de l'alimentation infantile bio ?
2. Quels sont les investissements nécessaires (humains, financiers, technologiques) pour mettre en œuvre un reporting CSRD robuste et vérifiable pour Yooji ?
3. Comment Yooji peut-elle optimiser sa chaîne du froid et ses processus de production pour réduire son empreinte carbone (ESRS E1) tout en maintenant la qualité de ses produits surgelés ?
4. Au-delà de la conformité, comment Yooji peut-elle utiliser les données ESG pour renforcer son image de marque et sa relation de confiance avec les consommateurs ?
5. Quelle stratégie digitale (IA, traçabilité blockchain) pourrait être mise en place pour faciliter la collecte et la vérification des données nécessaires aux rapports ESG et Green Claims ?

Recommandations concrètes

- Prioriser la réalisation d'une analyse de double matérialité pour identifier les enjeux ESG les plus significatifs pour Yooji, en préparation de la CSRD.
- Mettre en place un plan d'action détaillé pour la collecte et la gestion des données ESG, en s'appuyant sur des outils digitaux adaptés, pour anticiper le reporting CSRD.
- Réaliser un audit interne des communications marketing et environnementales pour s'assurer de la conformité avec la future directive Green Claims et éviter tout risque de greenwashing.
- Évaluer l'opportunité d'une certification ISO 14001 pour structurer le Système de Management Environnemental et prouver un engagement environnemental fort.
- Renforcer la traçabilité numérique de la chaîne d'approvisionnement bio pour garantir la vérifiabilité des allégations environnementales et la conformité EGAlim.

Risques & Non-conformités identifiés

- Risque de non-conformité à la CSRD si les seuils d'application sont atteints et que la PME n'est pas préparée au reporting standardisé.
- Risque de greenwashing et de sanctions (financières, réputationnelles) si les allégations environnementales ne sont pas vérifiables selon la directive Green Claims.
- Risque de défaillance dans la chaîne d'approvisionnement bio si la dépendance à certains fournisseurs ou régions est trop élevée.
- Risque de perte de parts de marché si les concurrents adoptent plus rapidement des démarches de durabilité et de transparence certifiées.
- Risque de sanctions liées à la loi EGAlim en cas de non-respect des règles de contractualisation et de transparence des prix avec les agriculteurs.

Prochains pas recommandés

- 1 Lancer l'analyse de double matérialité avec un consultant spécialisé en TDDO pour Yooji.
- 2 Désigner un référent interne pour la mise en conformité CSRD et Green Claims, et le former aux exigences.
- 3 Cartographier les données ESG existantes et identifier les lacunes pour la conformité future.
- 4 Établir un calendrier prévisionnel des actions à mener pour anticiper l'application des réglementations (CSRD, Green Claims) à l'horizon 2026-2028.
- 5 Consulter les parties prenantes (agriculteurs, fournisseurs, consommateurs, employés) pour affiner la matérialité des enjeux.

Sources à consulter

EUR-Lex — Pour les textes officiels de la CSRD, ESRS et la directive Green Claims.
eur-lex.europa.eu

ADEME — Pour les méthodologies de bilan carbone, gestion des déchets et consommation d'énergie dans l'IAA.
ademe.fr

GRI Standards — Pour comprendre les principes du reporting extra-financier et la double matérialité.
globalreporting.org

ISO.org — Pour les normes ISO 14001 et ISO 26000.
iso.org

ANIA (Association Nationale des Industries Alimentaires) — Pour les spécificités réglementaires et sectorielles de l'IAA française.
ania.net

