

TDDO — Transition Durable & Digitale des Organisations

Évaluation des Organisations - Secteur Agro-Industriel

Master PI2A — Université de Bordeaux | Rémy Juston-Coumat 2025-2026

88/100

Score Global TDDO

La proposition de diagnostic stratégique pour Yooji est excellente, car elle aborde de manière très pertinente les enjeux cruciaux de souveraineté alimentaire, de résilience d'approvisionnement et de traçabilité dans le secteur de l'alimentation infantile bio. Elle intègre également des dimensions énergétiques et digitales essentielles pour une approche TDDO complète. L'accent mis sur la sécurisation des filières bio et la conformité EGalim est particulièrement appréciable.

Proposition soumise

Auteur : Salome VINCENT

Email : salomevincent01@gmail.com

Date : 01 mars 2026

Axe principal : Souveraineté Alimentaire

Titre :

Réaliser un diagnostic stratégique complet de la PME Yooji

Description :

Réaliser une analyse stratégique de la souveraineté alimentaire de la PME Yooji, entreprise française spécialisée dans l'alimentation infantile biologique surgelée, implantée à Agen et dépendante de filières agricoles biologiques (légumes, viandes, poissons certifiés MSC).

Évaluer la résilience et la sécurisation de la chaîne d'approvisionnement autour des axes suivants :

Approvisionnements agricoles

Analyser la dépendance aux matières premières biologiques françaises et européennes.

Identifier les risques liés aux aléas climatiques, à l'inflation des intrants agricoles et aux tensions géopolitiques.

Évaluer le niveau de diversification fournisseurs et la part potentielle d'ingrédients importés.

Contractualisation et loi EGalim

Examiner la conformité et la stratégie de contractualisation longue durée avec les producteurs bio.

Évaluer la capacité de Yooji à sécuriser ses volumes et à garantir une rémunération stable aux agriculteurs.

Traçabilité et transparence

Analyser le niveau de traçabilité des matières premières, notamment dans le cadre des exigences croissantes des distributeurs et des consommateurs.

Explorer l'intérêt stratégique de solutions digitales (blockchain, traçabilité numérique) pour renforcer la confiance.

Résilience industrielle

Évaluer la dépendance énergétique liée à la chaîne du froid et son impact sur la souveraineté productive.

Identifier les leviers d'autonomie ou d'optimisation énergétique.

Produire un diagnostic structuré identifiant vulnérabilités, dépendances stratégiques et priorités de sécurisation à horizon 3 ans.

RSE & ESG

85/100 — EXCELLENT

Bien que l'axe principal déclaré soit la souveraineté alimentaire, la proposition intègre de facto plusieurs piliers ESG. L'analyse de la dépendance aux matières premières biologiques, des aléas climatiques et de la diversification des fournisseurs touche directement à l'environnement. La contractualisation avec les producteurs et la rémunération stable relèvent du social. La transparence et la traçabilité renforcent la gouvernance, minimisant le risque de greenwashing et assurant une communication responsable.

Points forts :

- ' Prise en compte des risques environnementaux (aléas climatiques) sur les approvisionnements.
- ' Dimension sociale forte via la contractualisation et la rémunération des agriculteurs.
- ' Recherche de transparence et de traçabilité, réduisant le risque de greenwashing.

Points à améliorer :

- ' Expliciter davantage l'intégration des piliers ESG dans le diagnostic (ex: empreinte carbone des transports, conditions de travail des saisonniers si applicable).

Conformité Réglementaire

90/100 — EXCELLENT

La proposition met un accent très fort sur la conformité réglementaire, notamment avec la loi EGalim pour la contractualisation et la rémunération des producteurs. La traçabilité est également un point clé, en lien avec les exigences des distributeurs et des consommateurs, et potentiellement avec le RGPD pour les données. Les certifications bio et MSC sont implicitement couvertes par la nature des approvisionnements de Yooji. La CSRD et les ESRS seront à considérer pour le reporting futur.

Points forts :

- ' Excellente prise en compte de la loi EGalim et de la contractualisation longue durée.
- ' Analyse de la traçabilité des matières premières, essentielle pour les exigences réglementaires (ex: étiquetage, sécurité alimentaire).
- ' Pertinence des certifications bio et MSC pour les approvisionnements.

Points à améliorer :

- ' Intégrer explicitement la préparation à la CSRD/ESRS (notamment ESRS E1, E3, E4) dans le diagnostic pour anticiper les obligations futures de reporting extra-financier.
- ' Mentionner l'impact de la directive Green Claims sur la communication autour du bio et de la durabilité.

Transformation Digitale

85/100 — SATISFAISANT

La proposition identifie clairement l'intérêt des solutions digitales comme la blockchain ou la traçabilité numérique pour renforcer la confiance et la transparence. L'évaluation de la dépendance énergétique et l'optimisation énergétique pour la chaîne du froid ouvrent la voie à des solutions de frugalité digitale ou d'IA pour la gestion énergétique. L'IA pourrait également être utilisée pour la prédiction des rendements ou l'optimisation logistique des approvisionnements.

Points forts :

- ' Exploration de solutions digitales (blockchain, traçabilité numérique) pour la transparence.
- ' Prise en compte de l'optimisation énergétique, potentiellement via le digital (smart grids, monitoring IoT).
- ' Potentiel d'utilisation de l'IA pour la prédiction des risques climatiques et la gestion des approvisionnements.

Points à améliorer :

- ! Détailler les applications concrètes de l'IA pour la prédiction des rendements ou l'optimisation de la chaîne logistique bio.
- ! Aborder la frugalité numérique dans la gestion des données de traçabilité et la chaîne du froid (ex: Edge AI vs cloud centralisé).

Souveraineté Alimentaire

95/100 — EXCELLENT

Cet axe est le cœur de la proposition et il est traité avec une grande profondeur. L'analyse de la dépendance aux matières premières bio, des risques climatiques et géopolitiques, ainsi que la diversification des fournisseurs, est très pertinente. La contractualisation longue durée et la rémunération des agriculteurs sont des piliers de la souveraineté. L'évaluation de la résilience industrielle via la dépendance énergétique est une approche innovante et essentielle pour la souveraineté productive.

Points forts :

- ! Analyse approfondie des vulnérabilités de la chaîne d'approvisionnement bio (dépendance, aléas climatiques, géopolitique).
- ! Focus sur la contractualisation et la rémunération juste des producteurs bio, en ligne avec les principes de la souveraineté alimentaire.
- ! Intégration de la résilience industrielle et énergétique dans la notion de souveraineté productive, très pertinent pour le surgelé.

Points à améliorer :

- ! Évaluer le taux d'auto-approvisionnement de Yooji pour ses matières premières clés (légumes, viandes, poissons) pour mieux quantifier les vulnérabilités.
- ! Explorer la possibilité de développer des filières bio locales spécifiques pour Yooji, au-delà de la simple contractualisation.

Points de réflexion à approfondir

1. Comment le diagnostic pourrait-il quantifier l'impact carbone des approvisionnements et de la chaîne du froid pour Yooji, en lien avec ESRS E1?
2. Quelles sont les opportunités d'intégration de l'ISO 14001 ou de l'ISO 26000 pour structurer la démarche de durabilité de Yooji?
3. Comment Yooji pourrait-elle utiliser l'IA générative pour analyser les données de marché et anticiper les risques d'inflation des intrants?
4. Au-delà de la traçabilité, comment la digitalisation pourrait-elle optimiser la gestion des stocks et réduire le gaspillage alimentaire chez Yooji?
5. Quel est le potentiel pour Yooji de devenir une société à mission, en formalisant sa raison d'être liée à la souveraineté alimentaire et à l'alimentation infantile bio?

Recommandations concrètes

- Intégrer explicitement une analyse de double matérialité (impact et financière) pour identifier les risques et opportunités ESG les plus pertinents pour Yooji, en prévision de la CSRD.
- Quantifier l'empreinte carbone de la chaîne du froid et des transports pour les matières premières, et proposer des leviers de réduction basés sur la frugalité digitale ou les énergies renouvelables.
- Développer un plan de diversification des fournisseurs et des zones de production bio pour les matières premières les plus critiques, afin de réduire la dépendance aux aléas climatiques et géopolitiques.
- Mettre en place un projet pilote de traçabilité par blockchain sur une filière clé (ex: légumes ou viandes) pour évaluer les bénéfices en termes de confiance et d'efficacité.
- Évaluer la faisabilité de développer des partenariats à long terme avec des coopératives agricoles bio locales pour renforcer la souveraineté et la résilience des approvisionnements.

Risques & Non-conformités identifiés

- Risque de greenwashing si la communication sur le bio et la durabilité n'est pas étayée par des données vérifiées et auditées (directive Green Claims).
- Risque de rupture d'approvisionnement en matières premières bio en cas d'aléas climatiques majeurs ou de tensions géopolitiques, impactant la production et la réputation.
- Risque de non-conformité future avec la CSRD si le reporting extra-financier n'est pas anticipé et structuré selon les ESRS.
- Risque de dépendance énergétique accrue pour la chaîne du froid, avec des impacts financiers et environnementaux significatifs.
- Risque de perte de confiance des consommateurs et distributeurs en l'absence de traçabilité et de transparence robustes sur les origines et les pratiques.

Prochains pas recommandés

- 1 Lancer le diagnostic stratégique en définissant un périmètre précis et un calendrier pour chaque axe d'analyse proposé.
- 2 Identifier les parties prenantes internes et externes (producteurs, distributeurs, experts) à impliquer dans le diagnostic.
- 3 Sélectionner les outils et méthodes pour la collecte et l'analyse des données (ex: bilan GES, audit de contractualisation, analyse de risques fournisseurs).
- 4 Présenter les résultats du diagnostic à la direction de Yooji pour validation des priorités et élaboration d'une feuille de route à 3 ans.
- 5 Mettre en place un suivi régulier des indicateurs clés de souveraineté alimentaire et de durabilité.

Sources à consulter

Rapport Sénat 2023 — Pour les vulnérabilités de la souveraineté alimentaire française et les taux d'auto-provisionnement.

<https://www.senat.fr/travaux-parlementaires/rapports-activite/rapports-information/2022-2023/r22-243.html>

EUR-Lex — Pour les directives CSRD et ESRS, ainsi que la directive Green Claims.

<https://eur-lex.europa.eu/>

ADEME — Pour les données sur l'empreinte carbone, les déchets, l'énergie et la résilience des chaînes d'approvisionnement agro-industrielles.

<https://www.ademe.fr/>

FAO — Pour la définition et les enjeux de la souveraineté alimentaire mondiale.

<https://www.fao.org/>

GreenIT.fr — Pour l'empreinte numérique et la frugalité digitale dans l'optimisation énergétique.

<https://www.greenit.fr/>

